

**Pilar/Common Goals :
Kebijakan, Budaya dan
Informasi**

USULAN

**PROGRAM ACADEMIC LEADERSHIPS GRANT
(PROGRAM 1-1-6)**



JUDUL PENELITIAN

**Peningkatan Daya Saing UMKM Jawa Barat dalam Menopang Perekonomian
Nasional Menghadapi Persaingan Global**

TIM PENGUSUL :

Ketua : Prof. Dr Ina Primiana, SE., MT (NIDN-001 302 6201)

Anggota :

Dr. Imas Soemaryani, SE., MP (NIDN-0014086202)

Dr. Umi Kaltum, SE., M.Si (NIDN-0015086804)

Aldrin Herwany, SE., MM., Ph.D (NIDN-0016066904)

Dr.rer.nat. Martha Fani Cahyandito, SE., M.Sc (NIDN-0003037509)

Yudi Azis, SE., S.Si, S.Sos, MT, Ph.D (NIDN-0013127801)

Yunizar, SE., M.Sc.Ad., Ph.D (NIDN-0026066302)

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PADJADJARAN**

2015

**HALAMAN PENGESAHAN
ACADEMIC LEADERSHIPS GRANT**

Judul Penelitian : Peningkatan Daya Saing UMKM Jawa Barat Dalam Menopang Perekonomian Nasional Menghadapi Persaingan Global

Ketua Peneliti
a. Nama Lengkap : Prof. Dr. Ina Primiana Febri Mustika Soeharsono S,S.E.,MT
b. NIDN : 0013026201
c. Jabatan Fungsional : Guru Besar
d. No. HP : 08122335463
e. Alamat surel (e-mail) : ina.sagir@fe.unpad.ac.id

Anggota Peneliti (1)
a. Nama Lengkap : Dr. Umi Kaltum, S.E.,M.Si
b. NIDN/ : 0015086804

Anggota Peneliti (2)
a. Nama Lengkap : Yudi Azis, S.E, S.Si, S.Sos, MT, Ph.D
b. NIDN/NIP : 0013127801

Anggota Peneliti (3)
a. Nama Lengkap : Aldrin Herwany , S.E.,MM.,Ph.D
b. NIDN/NIP : 0016066904

Anggota Peneliti (4)
a. Nama Lengkap : Dr. Rer.nat. Martha Fani Cahyandito, S.E.,M.Sc.
b. NIDN/NIP : 0003037509

Anggota Peneliti (5)
a. Nama Lengkap : Yunizar, S.E.,M.Sc.,Ph.D.
b. NIDN/NIP : 0026066302

Anggota Peneliti (6)
a. Nama Lengkap : Dr. Hj. Imas Soemaryani, S.E., MP
b. NIDN/NIP : 0014086202

Jangka Waktu : 1 tahun

Biaya yang diusulkan : Rp 249.964.000,00

Bandung, 25 Mei 2015

Menyetujui,
Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
UNPAD


Dr. Nury Effendi, SE., MA
NIP. 19560825 1984031 002

Ketua Peneliti


Prof. Dr. Ina Primiana Febri Mustika Soeharsono S.S.E.,MT
NIP. 19620213 198701 2 001

DAFTAR ISI

Isi

DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR	iii
RINGKASAN.....	1
BAB I. PENDAHULUAN	2
1.1 Latar Belakang	2
1.2 Peta jalan kegiatan.....	3
1.3 Tujuan Khusus Penelitian.....	5
1.4 Luaran Penelitian.....	6
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Definisi Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM)	7
2.2 Konsep Daya Saing	8
BAB III METODE PENELITIAN.....	12
3.1. Metode Studi	12
3.2. Penetapan Sampel dan Penarikan Sampel.....	12
3.3. Teknik Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian	12
3.4. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data	13
3.5. Tahapan Penelitian	13
BAB IV. JADWAL PENELITIAN DAN BIAYA.....	14
4.1. Jadwal Penelitian.....	14
4.2. Anggaran.....	16
DAFTAR PUSTAKA	17
LAMPIRAN – LAMPIRAN	18

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Sebelumnya Yang Terkait Topik	4
Tabel 2. 1 Kriteria UMKM.....	8

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Faktor-Faktor Utama Penentu Daya Saing	10
Gambar 2. 2 Porter' Diamond Model.....	11

RINGKASAN

Tujuan Khusus Penelitian selama 4 tahun adalah (1) Pemetaan UMKM Jawa barat yang memiliki prospek untuk menjadi pemasok Usaha besar atau berorientasi ekspor ; (2) Menganalisis dan mencari solusi berbagai hambatan yang dihadapi UMKM di Jawa Barat; (3) Melakukan pembinaan dan edukasi terhadap UMKM dan instansi pembina di tingkat provinsi ataupun kabupaten/kota; (4) Menetapkan strategi peningkatan daya saing UMKM di Jawa barat; (5) Membentuk wadah untuk pendampingan UMKM memasuki pasar global. Luaran studi ini selama 4 tahun adalah *International Conference, International Journal*, Buku Teks dan jumlah peneliti yang menjadi Guru besar dan lektor kepala. Penelitian ini bersifat deskriptif analitis untuk memberikan gambaran yang lengkap mengenai kinerja UMKM. Pendekatan yang akan digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan yang bersifat kuantitatif yang kemudian didukung oleh pendekatan kualitatif. Pendekatan kuantitatif dilakukan dengan cara melakukan survey kepada UMKM di Jawa Barat. Sementara itu, pendekatan kualitatif dilakukan dengan cara melakukan wawancara mendalam serta *Focus Group Discussion* (FGD). Sample data primer yang akan digunakan dalam penelitian ini adalah UMKM yang ada di Jawa Barat dengan menggunakan pendekatan *Stratified Proportion of Random Sampling*. Instrumen pengumpulan data yang digunakan adalah sebagai berikut (a) kuesioner, dan (b) *Focus Group Discussion* (FGD). Penelitian ini akan menggunakan pendekatan metode Multivariate Data Analysis (MDA) melalui analisis faktor, regresi berganda dan Struktural Equation Modeling (SEM), model-model ini digunakan untuk mengolah data primer. Sementara itu untuk mengolah data sekunder akan digunakan model ekonometrik untuk melihat sejauh mana ada pengaruh dan sebab akibat antar beberapa variable. Pengolahan data menggunakan software STATA. Selanjutnya secara univariat (tabel frekuensi) maupun bivariat (cross-tabulation), dan dengan: (i) *Situation Analysis*, (ii) *Analysis SWOT* dan; (iii) analisis strategi dengan menggunakan *Porter Diamond Model*. Analisis yang dilakukan dibagi dalam 7 sub topik yaitu *Supply Chain*, Inovasi, Kualitas, Green UMKM, Pembiayaan, SDM dan Organisasi.

Kata Kunci : *UMKM, Daya Saing, Persaingan global*

BAB I. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Jawa Barat memberikan kontribusi terbesar keempat (14%) terhadap Produk Domestik Bruto (PDB) Nasional setelah DKI Jakarta, Jawa Timur dan Kalimantan Timur. Padahal 50% dari total industri nasional berada di Jawa barat. Jumlah UMKM di Jawa barat (2013) mencapai lebih dari 9.042.519 unit dan Usaha besar 1.853 unit. Perbandingan kontribusi UMKM dan Usaha besar terhadap PDRB Jawa Barat adalah 55:45. Artinya keberadaan UMKM harus diperhitungkan. Jumlah tenaga kerja di UMKM mencapai 13,86 juta jiwa sedangkan pada usaha besar mencapai 2,37 juta jiwa. Kinerja UMKM tidak mengalami perbaikan dari waktu ke waktu, hal ini disebabkan karena kurang kondusifnya iklim usaha di dalam negeri baik pusat dan daerah disamping tumpang tindihnya program antar Dinas, kementerian dan lembaga, dan ini semua berdampak menekan daya saing. UMKM masih dihadapi oleh keterbatasan untuk menembus perijinan, permasalahan SDM, pasar, akses permodalan, inovasi, kualitas produk dan minimnya pertimbangan faktor lingkungan dan sosial (*green*) untuk memasuki pasar ekspor. Dengan demikian persoalan utama UMKM yang harus menjadi perhatian pemerintah juga adalah bagaimana menghilangkan hambatan-hambatan bisnis tersebut. Walaupun UMKM menyokong hampir setengah dari perekonomian provinsi namun UMKM belum bisa masuk ke dalam rantai perdagangan industri besar sehingga UMKM tidak berkembang dengan cepat. Berkaitan dengan hal tersebut, pemerintah harus berupaya mencari cara agar UMKM bisa menjadi bagian dari rantai pasok provinsi, nasional dan internasional.

Persoalan utama yang dihadapi UMKM antara lain yaitu;

- (1) kelemahan pada internal UMKM yaitu ketidakmampuan atau kapasitas yang terbatas dari UMKM antara lain keterbatasan pengetahuan manajerial
- (2) kelemahan pada institusi pembina UMKM yaitu belum terkoordinasinya peran lembaga /instansi menjalankan fungsi untuk mengembangkan dan membina UMKM baik ditingkat pusat maupun daerah,

- (3) keterbatasan UKM dalam merespon tuntutan konsumen internasional dalam mengimplementasikan konsep hijau yang mempertimbangkan aspek sosial dan lingkungan dalam proses dan produk
- (4) Daya ungkit budaya perusahaan yang masih rendah untuk mengakselerasi kinerja perusahaan, akses pembiayaan serta sumber pembiayaan alternatif.
- (5) Inkonsistensi kualitas menjadi kendala utama pelaku usaha mikro kecil dan menengah (UMKM) dalam menghadapi gempuran produk asing yang semakin marak.

Dari uraian diatas maka studi ini akan menjawab berbagai hambatan yang dihadapi UMKM di Jawa Barat untuk meningkatkan daya saing dan menopang perekonomian nasional menghadapi persaingan global.

1.2. Peta jalan kegiatan

Penelitian ini akan didukung oleh para peneliti yang memiliki kompetensi untuk menjawab persolan yang dihadapi UMKM. Penelitian ini juga akan memperkuat kegiatan penelitian-penelitian sebelumnya tentang UMKM yang masih diteliti secara parsial. Sejak tahun 2007 ketua peneliti secara konsisten melakukan penelitian sesuai dengan kompetensinya terkait dengan daya saing di UMKM dan industri. Hasil studi menunjukkan bahwa problema utama rendahnya daya saing yang dihadapi UMKM ataupun industri adalah karena berbagai persoalan yang dihadapi pada rantai pasokan antara lain SDM, pasar, produksi, kelembagaan, logistik (Primiana, 2011), disamping itu pengetahuan yang rendah dari pelaku tentang bagaimana mengelola rantai pasokan juga menjadi penghambat dalam peningkatan daya saing (Primiana, 2010). Ini dibuktikan dengan semakin terpuruknya industri nasional karena kalah bersaing dengan barang impor khususnya dari China. Dengan latar belakang tersebut maka studi ini akan meng *explore* seluruh hambatan di sepanjang rantai pasokan untuk meningkatkan daya saing UMKM yang memiliki kontributor besar pada Produk Domestik Regional Bruto (PDRB), karena dengan mengetahuinya dapat pula dikembangkan strategi menghadapi ACFTA (Primiana, 2009).

Secara lengkap beberapa penelitian sebelumnya yang terkait dengan UMKM dan daya saing dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 1. 1 Penelitian Sebelumnya Yang Terkait Topik

No	Judul	Tahun	Keterangan	Bidang Kajian
1	Strategi Peningkatan Kinerja Rantai Pasokan Industri /UMKM Garmen untuk Menekan Biaya Logistik dan Meningkatkan Daya Saing	2013	Hibah Kompetensi	Sistem Logistik
2	Strategi Pengembangan Supply Chain Rumpuk Laut di kabupaten Seram bagian barat Prov. Maluku	2013	MP3EI	Sistem Logistik
3	Pemberdayaan UKM melalui Penguatan Manajemen Keuangan Usaha dan Permodalan	2013	PT Artajasa	Pembiayaan
4	Analisis Biaya Transaksi untuk Legalitas Usaha; Studi pada UKM Pakaian Jadi di Jawa Barat	2012	Hibah Unggulan Fakultas	Pengelolaan Keuangan
5	Pengembangan Ekonomi Regional di Jawa Barat dan Banten Melalui Pembiayaan.	2012	Bank Rakyat Indonesia	Pembiayaan
6	Pengembangan Model <i>Supply Chain Logistic</i> pada Usaha Mikro dan Kecil (UMK) Guna Meningkatkan Daya Saing dan Meminimalisir Dampak ACFTA	2010 – 2011	Penelitian Strategi Nasional (STRANAS)	Sistem Logistik
7	Studi Evaluasi 7 (Tujuh) Kawasan Sentra Industri 2011 dan Perdagangan di Kota Bandung	2011	Pemerintahan Kota Bandung	Sistem Logistik, Budaya Organisasi, Kualitas
8	Studi Pemetaan Pasar Potensial untuk Pengembangan Jaringan Bisnis	2011	Bank BJB	Pembiayaan, Budaya Organisasi, Inovasi
9	Implementasi CSR pada Industri di Kota Bandung	2010	DPRD Kota Bandung	Hijau (Green), Kualitas
10	Analisis Rantai Pasokan Produk Tahu Cibuntu	2010	Pemerintahan Provinsi Jabar	Sistem Logistik
11	Studi Pengembangan Model UMKM di Indonesia	2010	ISEI	Inovasi, Kualitas, Hijau (green)
12	Analisis Dampak Kebijakan ACFTA bagi Industri TPT	2009	Asosiasi Pertekstilan Indonesia	Pembiayaan, Sistem Logistik, Budaya Organisasi
13	Pemetaan Kegiatan ekonomi Produk Unggulan dengan Rantai Pasokan di Kota Bandung	2008	Pemerintahan Kota Bandung	Sistem Logistik
14	Pengembangan Klaster Bisnis di Wilayah Kota Bandung	2008	Pemerintahan Kota Bandung	Sistem Logistik, Inovasi, Budaya Organisasi, Kualitas
15	Pengaruh Pertumbuhan Pembiayaan, Alokasi sektor Keuangan, dan Lembaga Keuangan Mikro Syariah Terhadap Tingkat	2008	DIPA PNBP Unpad	Pembiayaan

	Pengangguran di Tasikmalaya.			
16	Studi Perencanaan Strategi Peningkatan Daya Saing Industri Manufaktur di Jawa Barat	2006 dan 2007	Pemerintahan Provinsi Jabar	Sistem Logistik, Pembiayaan, Inovasi, Budaya Organisasi dan Kualitas
17	Pilot Project Pengembangan UMKM di Jawa Barat.	2007	Direktorat Perbankan Syariah Bank Indonesia	Pembiayaan, Inovasi, Sistem Logistik, Budaya Organisasi
18	Pengembangan Perbankan Islam Melalui UMKM di Jogjakarta dan Cilegon.	2006 - 2007	Direktorat Perbankan Syariah Bank Indonesia	Pembiayaan, Inovasi, Sistem Logistik, Budaya Organisasi
19	Studi Strategi Pemberdayaan Terpadu Ekonomi Lokal / Industri dan UMKM di Wilayah Ciayumajakuning Jawa Barat	2006	Pemerintahan Provinsi Jabar	Pembiayaan, Sistem Logistik, Inovasi, Budaya Organisasi, Kualitas
20	Pengembangan UMKM di Sumedang, Analisis Pengembangan Regional.	2006	DIPA PNBP	Inovasi
21	Evaluasi Pinjaman Lunak untuk UMKM di Jawa Barat.	2005	BPMPT Jawa Barat	Pembiayaan

Sumber : Hasil Penelitian Kelompok ALG dari berbagai bidang terkait UMKM di Jawa Barat

1.3 Tujuan Khusus Penelitian

Penelitian ini akan dilaksanakan selama 4 tahun dengan tujuan :

1. Pemetaan UMKM Jawa barat yang memiliki prospek untuk menjadi pemasok Usaha besar atau berorientasi ekspor
2. Menganalisis dan mencari solusi berbagai hambatan yang dihadapi UMKM di Jawa Barat
3. Melakukan pembinaan dan edukasi terhadap UMKM dan instansi pembina di tingkat provinsi ataupun kabupaten/kota.
4. Menetapkan strategi peningkatan daya saing UMKM di Jawa barat
5. Membentuk wadah untuk pendampingan UMKM memasuki pasar global.

Sebagai catatan bahwa kelima tujuan diatas dianalisis menggunakan pendekatan aspek Operasi, keuangan-pembiayaan, manajemen sumber daya manusia, pemasaran dan lingkungan

1.4 Luaran Penelitian

Aktivitas	2015	2016	2017	2018
International Conference	2 peneliti (IP, MFC)	3 peneliti (IS,AH,YA)	2 peneliti (UK, YNZ)	
International Journal	Draft	2 peneliti (IP, MFC)	3 peneliti (IS,AH,YA)	2 peneliti (UK, YNZ)
Buku Teks			Buku teks	Buku teks
Dihasilkannya LK atau GB	LK (AH)	GB (IS)	GB (AH) LK (YNZ , UK)	GB (MFC, YA)

Keterangan: IP adalah Ina Primiana, MFC adalah Dr. Martha Fani Cahyandito, IS adalah Dr. Imas Sumaryani, AH adalah Aldrin Herwany, PhD, YA adalah Yudi Aziz, PhD, UK adalah Dr. Umi Kaltum, YNZ adalah Yunizar, PhD

Penjelasan:

Luaran dari penelitian ini adalah Artikel Konferensi, Jurnal Internasional dan Buku Teks dan jumlah peneliti yang menjadi Guru besar dan lektor kepala. Setiap Artikel dan Jurnal Internasional disesuaikan dengan bidang keilmuan (kompetensi) meliputi manajemen operasi (*Supply Chain*, kualitas dan inovasi), Manajemen keuangan (Pembiayaan dan Pengelolaan Keuangan), Manajemen Sumber Daya Manusia ,Budaya Organisasi dan Manajemen Lingkungan (Keberlanjutan dan Green).

Peneliti akan bergantian mengikuti konferensi internasional di luar negeri sebelum melanjutkannya penyerahan (submit) ke jurnal internasional, hal ini dilakukan untuk memperoleh masukan dan kritikan dari peserta konferensi. Dengan demikian diharapkan tulisan dalam bentuk jurnal sudah lebih lengkap, mendalam, dan komprehensif sehingga siap untuk dikirim (submit) ke penerbit jurnal internasional yang bereputasi dan terindeks di SCOPUS.

Pada tahun ke 3, kelompok ALG akan menerbitkan buku teks 1, sedangkan buku teks 2 akan diterbitkan pada tahun ke 4. Dengan demikian pada akhir tahun ke 4 Kelompok ALG akan menghasilkan 6 Jurnal Internasional dan 2 buku teks (referensi). Pada tahun ke 4 akan menghasilkan 4 Guru besar dan dan 2 Lektor kepala.

BAB II. TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Definisi Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM)

UMKM adalah gambaran morfologis dari UMKM yang bersangkutan dilihat dari aspek usaha dan sifat kewirausahaan dari pengusaha UMKM tersebut. Dari aspek usaha profil UMKM dapat dilihat dari kemampuannya dalam menciptakan nilai tambah dari produk-produk yang dihasilkan, efisiensi penggunaan modal, serta laba yang diperoleh. Sedangkan dari aspek pembangunan Profil UMKM dapat dilihat dari kemampuannya memanfaatkan bahan-bahan limbah, kemampuannya dalam penyerapan tenaga kerja dan kemampuannya dalam memberikan sumbangan terhadap Product Domestik Bruto (PDB).

Sesuai dengan Undang- Undang Nomor 20 Tahun 2008 tentang Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM):

- 1) **Usaha Mikro** adalah usaha produktif milik orang perorangan dan/atau badan usaha perorangan yang memenuhi kriteria Usaha Mikro sebagaimana diatur dalam Undang-Undang ini.
- 2) **Usaha Kecil** adalah usaha ekonomi produktif yang berdiri sendiri, yang dilakukan oleh orang perorangan atau badan usaha yang bukan merupakan anak perusahaan atau bukan cabang perusahaan yang dimiliki, dikuasai, atau menjadi bagian baik langsung maupun tidak langsung dari usaha menengah atau usaha besar yang memenuhi kriteria Usaha Kecil sebagaimana dimaksud dalam Undang-Undang ini.
- 3) **Usaha Menengah** adalah usaha ekonomi produktif yang berdiri sendiri, yang dilakukan oleh orang perseorangan atau badan usaha yang bukan merupakan anak perusahaan atau cabang perusahaan yang dimiliki, dikuasai, atau menjadi bagian baik langsung maupun tidak langsung dengan Usaha Kecil atau usaha besar dengan jumlah kekayaan bersih atau hasil penjualan tahunan sebagaimana diatur dalam Undang-Undang ini.

Kriteria UMKM menurut Undang-Undang Nomo 20 Tahun 2008 disajikan pada Tabel 2.1. berikut;

Tabel 2. 1 Kriteria UMKM

No.	Keterangan	Kriteria	
		Asset	Omset
1	Usaha Mikro	Maks. Rp 50 juta	Maks. Rp 500 juta
2	Usaha Kecil	> Rp 50 juta-Rp 500 juta	>Rp 500 juta-Rp 2,5 milyar
3	Usaha Menengah	> Rp 500 juta-Rp 10 milyar	>Rp 2,5 milyar-Rp 50 milyar

Sumber: www.depkop.go.id

2.2. Konsep Daya Saing

Menurut Porter (1980;56), daya saing (kemampuan/strategi untuk bersaing) dari suatu produk/perusahaan/industri bukan hanya dilihat dari sisi produksi (kemampuan untuk menghasilkan produk yang murah) tetap merupakan kombinasi dari hasil akhir (tujuan/misi) dengan upaya (kebijakan) untuk mencapainya. Upaya ini (yang digambarkan sebagai roda strategi bersaing), bukan hanya upaya produksi saja (manufakturing, lini produk serta penelitian dan pengembangan), tetapi melibatkan keuangan, pemasaran dan target pasar, penjualan, distribusi, pengadaan dan pembelian barang serta tenaga kerja. Dalam merumuskan kemampuan dan strategi bersaing, ada beberapa hal yang harus dijawab, yaitu: apa yang sedang dilakukan perusahaan sekarang, bagaimana dengan kondisi lingkungan (analisis industri, pesaing, sosial politik dan kekuatan kelemahan relatif), dan apa yang seharusnya dilakukan perusahaan.

Porter kemudian mengembangkan lima kekuatan dalam analisis struktur industri, yaitu: intensitas persaingan dalam industri, tantangan pendatang baru, tekanan produk substitusi, daya tawar pembeli dan daya tawar pemasok. Dari lima kekuatan ini ada tiga strategi dasar keberhasilan, yaitu: kepemimpinan biaya keseluruhan (*over-all cost leadership*), diferensiasi (*differentiation*) dan fokus (*focus*).

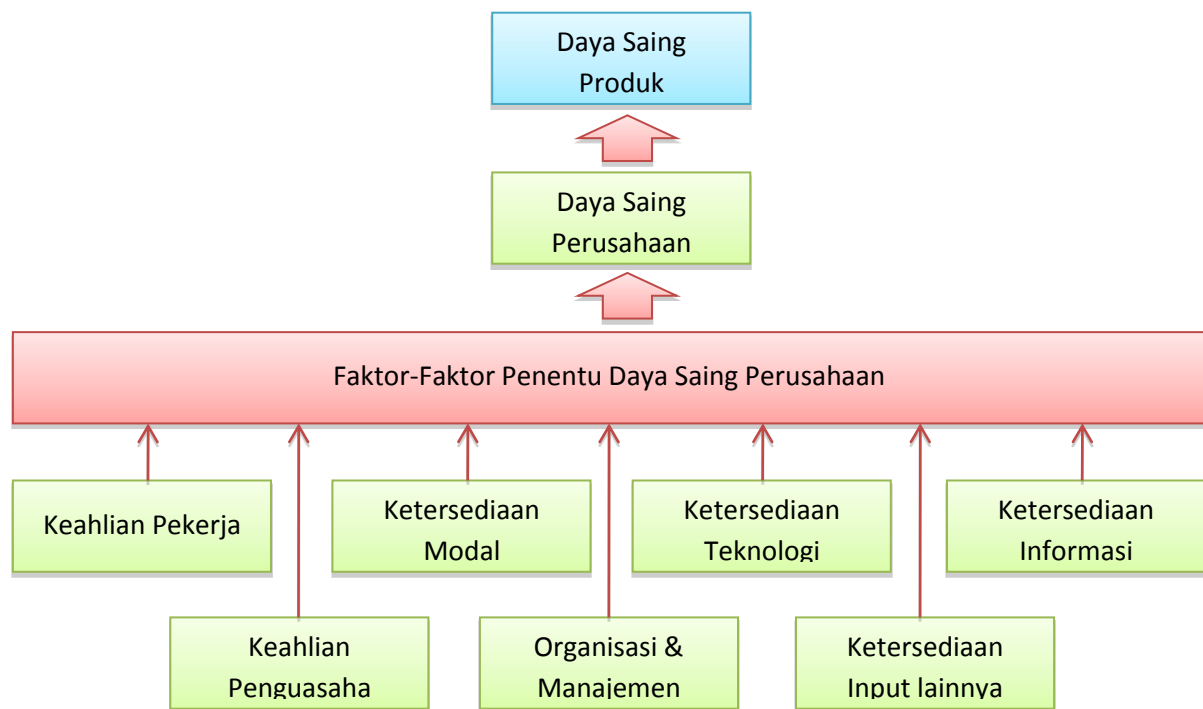
Penelitian mengenai daya saing industri yang menggunakan pendekatan model Porter telah banyak dilakukan oleh para peneliti terdahulu (Ozlem 2002; Pi-ying dan Lai 2005; Plawgo dan Chapman 1998). Penelitian tersebut juga menggunakan model diamond Porter dengan membuat penyesuaian terhadap berbagai unsur daya saing menurut jenis industri yang di analisis.

Kebanyakan peneliti lebih memfokuskan pada persepsi pengelola dan penentuan peringkat daya saing berdasarkan analisis Analytic Hierarchy Process (AHP). Pengukuran daya saing IKM merujuk model diamond Porter dengan melakukan beberapa penyesuaian, di antaranya: (1) mengganti unsur biaya bahan dan biaya tenaga kerja dengan sumber bahan dan sumber tenaga kerja pada dimensi kondisi faktor, (2) mengganti unsur ukuran pasar dengan unsur target pasar pada dimensi kondisi permintaan, (3) menambah unsur akses atau cakupan pasar pada dimensi kondisi permintaan; (4) menambah unsur inovasi pada dimensi strategi perusahaan dan struktur persaingan, (5) menambah unsur media promosi, penyedia bahan baku, dan perantara pemasaran pada dimensi industri pendukung dan industri terkait.

Pertimbangan utama peneliti menyesuaikan beberapa unsur dimensi daya saing model diamond Porter ialah:

1. Unsur biaya tenaga kerja dan biaya bahan pada dimensi kondisi faktor sudah termasuk dalam penghitungan biaya per unit produk. Perusahaan akan lebih berdaya saing manakala menggunakan bahan baku lokal dan tenaga kerja lokal, karena lebih efisien.
2. Unsur ukuran pasar pada dimensi kondisi permintaan lebih menggambarkan kinerja bukan menggambarkan daya saing.
3. Unsur akses atau cakupan pasar pada dimensi kondisi permintaan lebih menggambarkan potensi daya saing. Sehingga bagi perusahaan yang mempunyai akses pasar ke pasar internasional akan lebih berdaya saing.
4. Unsur inovasi dimaknai sebagai penerapan hasil dari gagasan kreatif dalam perusahaan. Didalam lingkungan yang dinamis dewasa ini, Perusahaan dituntut untuk mampu menciptakan gagasan baru secara kreatif dengan menawarkan produk yang inovatif serta peningkatan pelayanan yang dapat memuaskan pelanggan. Inovasi menjadi salah satu faktor kunci dalam keberhasilan usaha dan peningkatan daya saing.
5. Perusahaan akan lebih berdaya saing manakala mempunyai kemampuan menjalin kerjasama secara baik dengan perusahaan lain, seperti: penyedia bahan, para perantara, media promosi, dan sebagainya.

Daya saing dari perusahaan dapat ditentukan oleh banyak faktor, tujuh diantaranya yang sangat penting adalah: keahlian atau tingkat pendidikan pekerja, keahlian pengusaha, ketersediaan modal, sistem organisasi dan manajemen yang baik (sesuai kebutuhan bisnis), ketersediaan teknologi, ketersediaan informasi, dan ketersediaan input-input lainnya seperti energi, dan bahan baku (Tulus Tambunan (2008:5), seperti yang tertera dalam gambar dibawah ini:



Gambar 2. 1 Faktor-Faktor Utama Penentu Daya Saing
Sumber: Tulus Tambunan, (2008:6)

Model Diamond dari Michael E. Porter merupakan model yang sering digunakan untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi daya saing suatu negara atau industri. Robert M. Grant (1991:537) menjelaskan bahwa: “*Model competitive advantage of nation* dari Michael E. Porter adalah model yang mengidentifikasi variabel-variabel yang mempengaruhi kemampuan perusahaan untuk dapat bertahan dan mengembangkan keunggulan kompetitif dipasar internasional. Dong Sung Cho (2003:81), menjelaskan bahwa “Sebagai suatu sistem, model diamond dapat mempengaruhi kandungan pokok untuk mencapai keberhasilan kompetitif internasional.” Empat atribut tersebut diantaranya adalah kondisi faktor produksi,

kondisi permintaan, strategi perusahaan struktur dan persaingan serta industri terkait dan industri pendukung yang terangkum dalam Model Diamond Porter dibawah ini:



Gambar 2. 2 Porter' Diamond Model

Sumber: (Porter, 1990:72)

Setiap variabel dalam Model Diamond Porter di atas akan menentukan kemampuan perusahaan untuk dapat bersaing dengan perusahaan pesaingnya, baik itu pesaing dalam suatu industri, pesaing lokal, pesaing nasional maupun pesaing internasional.

Aspek yang diukur dari empat atribut dalam Model Diamond ini berhubungan dengan perilaku bisnis dan kondisi yang bisa dilihat dari sisi negara, industri bahkan perusahaan. Oleh karena itu, Model ini juga bisa digunakan untuk menganalisis daya saing industri kecil yang memiliki perilaku bisnis dan kondisi industri yang mudah diidentifikasi.

BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Metode Studi

Penelitian ini bersifat deskriptif analitis untuk memberikan gambaran yang lengkap mengenai kinerja UMKM dan lembaga pembiayaan. Pendekatan yang akan digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan yang bersifat kuantitatif yang kemudian didukung oleh pendekatan kualitatif. Pendekatan kuantitatif dilakukan dengan cara melakukan survey kepada UMKM di Jawa Barat. Sementara itu, pendekatan kualitatif dilakukan dengan cara melakukan wawancara mendalam serta *Focus Group Discussion* (FGD).

3.2. Penetapan Sampel dan Penarikan Sampel

Sample data primer yang akan digunakan dalam penelitian ini adalah UMKM yang ada di Jawa Barat dengan menggunakan pendekatan Stratified Proportion of Random Sampling, dimana pengambilan sample berdasarkan tingkatan dan kriteria tertentu sehingga diharapkan sampel yang diambil dapat merepresentasikan jumlah populasi UMKM yang ada di Jawa Barat. Selanjutnya sampel yang berasal dari data sekunder diambil mulai dari tahun 1997 – 2014 mulai dari data perbankan, Lembaga Keuangan Mikro (LKM) dan UMKM yang berlokasi dan berkontribusi untuk Jawa Barat. Penekanan pada ekspor menjadi pilihan juga dalam penelitian ini khususnya UMKM di Jawa Barat, artinya data ekspor dan impor yang terkait dengan UMKM di Jawa Barat menjadi penting untuk diteliti.

3.3. Teknik Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian

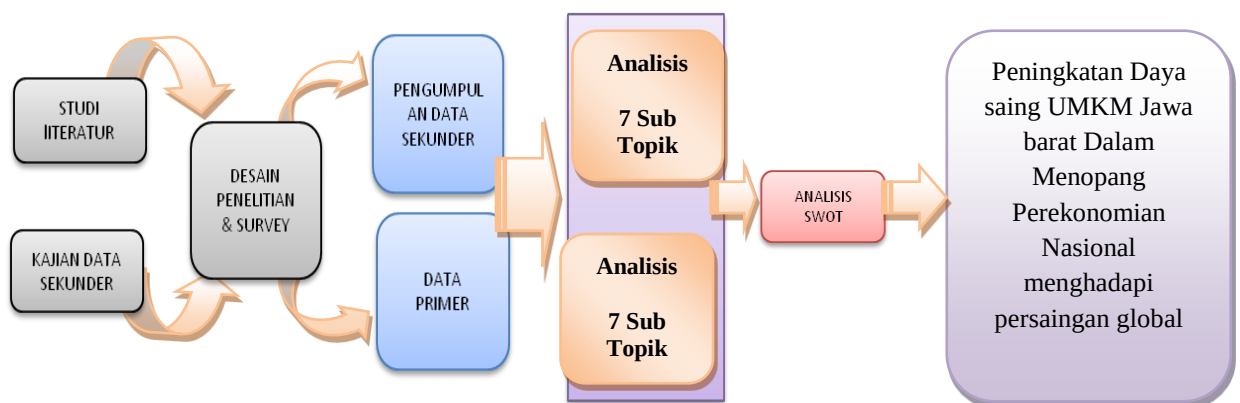
Data yang diperlukan dalam penelitian ini adalah data primer dan sekunder. Data primer diperlukan terutama untuk menjawab tujuan penelitian melalui analisis statistika deskriptif dan verifikatif dan analisis SWOT. Data primer yang akan dilakukan adalah untuk (1) Identifikasi hambatan dan tantangan pada rantai pasok UMKM (2) Evaluasi Efektifitas Penyaluran Dana/kredit UMKM . Instrumen pengumpulan data yang digunakan adalah sebagai berikut (a) kuesioner, yaitu daftar pertanyaan terstruktur yang ditujukan kepada responden dalam hal ini pengusaha UMKM yang terpilih sebagai sampel, (b) *Focus Group Discussion* (FGD), digunakan sebagai dukungan terhadap

hasil pengumpulan data hasil survey dengan kuesioner dan wawancara, untuk memperkuat hasil analisa. FGD dilakukan dengan jumlah key persons antara 12-20 yang merupakan representasi dari seluruh stakeholder yang terlibat dengan pembinaan UMKM.

3.4. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data

Dalam melihat peta UMKM di Jawa Barat maka penelitian ini akan menggunakan pendekatan metode *Multivariate Data Analysis* (MDA) melalui analisis faktor, regresi berganda dan *Structural Equation Modeling* (SEM), model-model ini digunakan untuk mengolah data primer. Sementara itu untuk mengolah data sekunder akan digunakan model ekonometrik untuk melihat sejauh mana ada pengaruh dan sebab akibat antar beberapa variable. Pengolahan data menggunakan software STATA. Selanjutnya secara univariat (tabel frekuensi) maupun bivariat (cross-tabulation), dan dengan: (i) *Situation Analysis*, (ii) *Analysis SWOT* dan; (iii) analisis strategi dengan menggunakan *Porter Diamond Model*. Analisis yang dilakukan dibagi dalam 7 sub topik yaitu *Supply Chain*, Inovasi, Kualitas, Green UMKM, Pembiayaan, SDM dan Organisasi.

3.5. Tahapan Penelitian



BAB IV. JADWAL PENELITIAN DAN BIAYA

4.1. Jadwal Penelitian

Tahun 1

No	Jenis Kegiatan	Bulan Ke					
		1	2	3	4	5	6
1.	Persiapan instrumen pemetaan /mapping dan Metodologi						
Laporan Pendahuluan							
2.	Survei Pemetaan UMKM Jawa barat yang memiliki prospek untuk menjadi pemasok Usaha besar atau berorientasi ekspor						
3.	Analisis dan solusi berbagai hambatan yang dihadapi UMKM di Jawa Barat						
4.	FGD hasil Pemetaan dan hambatan UMKM						
Laporan Interim							
5.	Pembuatan laporan untuk masing-masing sub topik hasil butir 2-4						
6.	Persiapan Jurnal International IP dan MFC						
7.	Pembuatan dan diskusi Draft laporan akhir						
Laporan Akhir dan dihasilkan 1 LK (AH)							

Tahun ke 2

No	Jenis Kegiatan	Bulan ke									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	FGD seluruh dinas terkait tentang Potensi UMKM dalam rangka mendorong daya saing										
Laporan Pendahuluan											
2.	Mengidentifikasi <i>gap</i> dari 7 sub topik untuk membuat strategi pengembangan										
3.	Menetapkan strategi peningkatan daya saing UMKM di Jawa barat										
4.	Merancang model pembinaan dan pelatihan bagi UMKM sesuai dengan gap										
Laporan Interim											
5.	Pembuatan laporan untuk masing-masing sub topik hasil butir 2-4										
6.	Persiapan International conference (IS, AH, YA)										
7.	Persiapan International Jurnal (IP dan MFC)										
Laporan Akhir dan dihasilkan 1 GB (IS)											

Tahun ke 3

No	Jenis Kegiatan	Bulan Ke									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Melakukan pembinaan dan edukasi terhadap UMKM dan instansi pembina di tingkat provinsi ataupun kabupaten/kota										
Laporan Pendahuluan											
2.	Membentuk wadah untuk pendampingan UMKM memasuki pasar global.										
3.	Kerjasama dengan Dinas setempat untuk kontinuitas pendampingan UMKM berikutnya										
Laporan Interim											
5.	Persiapan International conference (UK, YNZ)										
6.	Persiapan International Jurnal (IS,AH dan YA)										
7.	Pembuatan buku Teks 1										
8	Diskusi draft laporan akhir										
Laporan Akhir dan dihasilkan 2 LK (YNZ, UK) dan 1 GB (AH)											

Tahun 4

No	Jenis Kegiatan	Bulan ke									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Pembuatan laporan untuk masing-masing sub topik hasil tahun 1-3 untuk pembuatan buku teks 2										
Laporan Pendahuluan											
2.	Pembuatan Buku Teks 2										
Laporan Interim											
3.	Persiapan International Jurnal (UK dan YNZ)										
Laporan Akhir dan dihasilkan 2 orang jadi GB (MFC dan YA)											

4.2. Anggaran

No	Jenis Pengeluaran	Biaya yang Diusulkan (Rp)			
		Tahun 1	Tahun 2	Tahun 3	Tahun 4
1	Gaji dan Upah	82.560.000	123.840.000	123.840.000	123.840.000
2	Peralatan Penunjang	14.864.000	4.690.000	5.628.000	5.628.000
3	Bahan habis pakai	1.400.000	2.075.000	3.325.000	3.325.000
4	Perjalanan	136.140.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000
5	Lain-lain : publikasi, seminar, laporan dll	15.000.000	19.200.000	16.550.000	16.550.000
	Jumlah	249.964.000	249.805.000	249.343.000	249.343.000

DAFTAR PUSTAKA

- Katz / Green , Entrepreneurial Small Business, , Third Edition, Mc.Graw Hill, 2011
- Porter, Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors
Hardcover – June 1, 1998
- Primiana (2010) ; Pengembangan Model Supply Chain Logistic pada Usaha Mikro dan Kecil (UMK) Guna Meningkatkan Daya Saing dan Meminimalisir Dampak ACFTA
- Tambunan, Tulus T.H. (2011), “Perkembangan UMKM di Indonesia: Apakah Mereka Digerakkan oleh Jiwa Kewirausahaan?”, Center for Industry, SME and Business Competition Studies, USAKTI, Jakarta

LAMPIRAN – LAMPIRAN

- a. Justifikasi Anggaran Penelitian**
- b. Susunan Organisasi tim peneliti dan pembagian tugas**
- c. Biodata ketua dan anggota**
- d. Surat pernyataan ketua peneliti**

a. Justifikasi Anggaran Penelitian

3. Bahan Habis Pakai																							
Biaya Bahan Habis Pakai per tahun (Rp)																							
Material	Justifikasi Pemakaian	Harga Satuan (Rp)	Th 1				Th 2				Th 3				Th 4								
			Kuantitas			Total	Kuantitas			Total	Kuantitas			Total	Kuantitas		Total						
Pensil, Ballpoint, dll	ATK	200.000	4	paket		800.000	5		paket		1.000.000	10		paket		2.000.000	10		paket		2.000.000		
Tinta Printer Canon Pixma IP 2770	ATK	125.000	3	paket		375.000	5		paket		625.000	7		paket		875.000	7		paket		875.000		
Kertas	ATK	45.000	5		rim	225.000	10		rim		450.000	10		rim		450.000	10		rim		450.000		
SUB TOTAL(Rp)						1.400.000	SUB TOTAL(Rp)				2.075.000	SUB TOTAL(Rp)				3.325.000	SUB TOTAL(Rp)		3.325.000				
1. Honor																							
Honor	Honor/Jam (Rp)	Waktu (jam/ minggu)	Honor per Tahun (Rp)																				
			Th 1				Th 2				Th 3				Th 4								
			Minggu		Total	Minggu		Total	Minggu		Total	Minggu		Total									
Ketua	70.000	8	24		13.440.000	36		20.160.000		36		20.160.000		36		20.160.000							
Anggota 1	60.000	8	24		11.520.000	36		17.280.000		36		17.280.000		36		17.280.000							
Anggota 2	60.000	8	24		11.520.000	36		17.280.000		36		17.280.000		36		17.280.000							
Anggota 3	60.000	8	24		11.520.000	36		17.280.000		36		17.280.000		36		17.280.000							
Anggota 4	60.000	8	24		11.520.000	36		17.280.000		36		17.280.000		36		17.280.000							
Anggota 5	60.000	8	24		11.520.000	36		17.280.000		36		17.280.000		36		17.280.000							
Anggota 6	60.000	8	24		11.520.000	36		17.280.000		36		17.280.000		36		17.280.000							
SUB TOTAL(Rp)					82.560.000					123.840.000					123.840.000								
2. Peralatan Penunjang																							
Material	Justifikasi Pemakaian	Harga Satuan (Rp)	Harga Peralatan Penunjang per tahun (Rp)																				
			Th 1				Th 2				Th 3				Th 4								
			Kuantitas			Total	Kualitas			Total	Kuantitas			Total	Kuantitas		Total						
Sewa Kendaraan	Operasional	400.000	6	kali		2.400.000	10		kali		4.000.000	12		kali		4.800.000	12		kali		4.800.000		
Bahan Bakar Minyak (BBM)	Operasional	6.900	6	x	10	ltr	414.000	10	x	10	ltr	690.000	12	x	10	ltr	828.000	12	x	#	10	ltr	828.000
Fotocopy kuesioner	Survey	1.000	50	set		50.000																	
Surveyor	Survey	100.000	50	kues		5.000.000																	
Olah Data	Pengolahan Data	100.000	50	kues		5.000.000																	
Souvenir untuk responden	Survey	40.000	50	bh		2.000.000																	
SUB TOTAL(Rp)						14.864.000	SUB TOTAL(Rp)				4.690.000	SUB TOTAL(Rp)				5.628.000	SUB TOTAL(Rp)		5.628.000				

3. Bahan Habis Pakai																					
Biaya Bahan Habis Pakai per tahun (Rp)																					
Material	Justifikasi Pemakaian	Harga Satuan (Rp)	Th 1				Th 2				Th 3				Th 4						
			Kuantitas			Total	Kuantitas			Total	Kuantitas			Total	Kuantitas			Total			
Pensil, Ballpoint, dll	ATK	200.000	4	paket		800.000	5	paket		1.000.000	10	paket		2.000.000	10	paket		2.000.000			
Tinta Printer Canon Pixma IP 2770	ATK	125.000	3	paket		375.000	5	paket		625.000	7	paket		875.000	7	paket		875.000			
Kertas	ATK	45.000	5	rim		225.000	10	rim		450.000	10	rim		450.000	10	rim		450.000			
SUB TOTAL(Rp)						1.400.000	SUB TOTAL(Rp)				2.075.000	SUB TOTAL(Rp)				3.325.000	SUB TOTAL(Rp)				3.325.000
4. Perjalanan																					
Material	Justifikasi Perjalanan	Harga Satuan (Rp)	Biaya Perjalanan per Tahun (Rp)																		
			Th 1				Th 2				Th 3				Th 4						
			Kuantitas			Total	Kuantitas			Total	Kuantitas			Total	Kuantitas			Total			
International Conference & Survey :	Konferensi	20.000.000	5	org		100.000.000	5	org		100.000.000	5	org		100.000.000	5	org		100.000.000			
Perjalanan Bandung -Tasik (g	Survey																				
- Uang Harian		430.000	2	org	x	6 hari	12.900.000														
- Biaya Transport		300.000	2	org	x	2 kali	1.200.000														
- Biaya Tmsport Lokal		100.000	2	org	x	6 hari	1.200.000														
- Biaya Penginapan		525.000	2	org	x	4 hari	4.200.000														
Perjalanan Bandung -Cimahi (g																					
- Uang Harian		430.000	2	org	x	4 kali	3.440.000														
- Biaya Tmsport Lokal		100.000	2	org	x	4 hari	800.000														
Perjalanan Bandung dan kabu																					
- Uang Harian		430.000	2	org	x	4 kali	3.440.000														
- Biaya Tmsport Lokal		100.000	2	org	x	4 hari	800.000														
Perjalanan Bandung -Cirebon																					
- Uang Harian		130.000	2	org	x	6 kali	1.560.000														
- Biaya Transport		300.000	2	org	x	2 hari	1.200.000														
- Biaya Tmsport Lokal		100.000	2	org	x	6 hari	1.200.000														
- Biaya Penginapan		525.000	2	org	x	4 hari	4.200.000														
SUB TOTAL(Rp)						136.140.000	SUB TOTAL(Rp)				100.000.000	SUB TOTAL(Rp)				100.000.000	SUB TOTAL(Rp)				100.000.000

5. Lain-lain																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
Kegiatan	Justifikasi	Biaya Lain-lain per Tahun (Rp)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
		Harga Satuan (Rp)	Th 1				Th 2				Th 3				Th 1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
			Kuantitas				Total		Kuantitas				Total		Kuantitas				Total		Kuantitas				Total																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Rapat Tim Peneliti	Rapat																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											</

b. ORGANISASI DAN PERSONIL PELAKSANA KEGIATAN

No.	Nama /NIDN	Instansi Asal	Bidang Ilmu	Alokasi Waktu (jam/minggu)	Uraian Tugas
1	Prof. Dr. Ina Primiana, SE.,MT/ 001 302 6201	FEB UNPAD	Supply Chain Management	6 jam	Ketua bertugas :Fokus pada sub topik SCM, mengkoordinir dan pembagian tugas tim, menetapkan UMKM yang akan diteliti, membuat proposal awal bab 1-3 yang dilengkapi oleh anggota, membuat matriks posisi peneliti , memonitor kemajuan anggota sesuai dengan jadwal, mengikuti FGD, Survei dan international conference, memasukkan ke jurnal international dan membuat buku teks
2.	Aldrin Herwany, SE.,MM., Ph.D / 0016066904	FEB UNPAD	Manajemen Keuangan, Perbankan dan Lembaga Keuangan Mikro	6 jam	Anggota bertugas: Fokus pada sub topik Manajemen keuangan ,komitmen pada jadwal, mengikuti FGD, Survei dan international conference, memasukkan ke jurnal international dan membuat buku teks
3.	Dr. Imas Soemaryani, SE., MP / 0018068303	FEB UNPAD	Manajemen Sumber Daya Manusia	6 jam	Anggota bertugas :Fokus pada sub topik Manajemen SDM ,komitmen pada jadwal, mengikuti FGD, Survei dan international conference, memasukkan ke jurnal international dan membuat buku teks
4.	Dr. Umi Kaltum, SE.,M.Si/ 0015086804	FEB UNPAD	Manajemen Kualitas	6 jam	Anggota bertugas ::Fokus pada sub topik Manajemen Kualitas ,komitmen pada sesuai jadwal, mengikuti FGD, Survei dan international conference, memasukkan ke jurnal international dan membuat buku teks

5	Dr. rer.nat. Martha Fani Cahyandito, SE.,M.Sc / 0003037509	FEB UNPAD	Manajemen Lingkungan (green)	6 jam	Anggota bertugas :Fokus pada sub topik Manajemen Lingkungan ,komitmen pada jadwal, mengikuti FGD, Survei dan international conference, memasukkan ke jurnal international dan membuat buku teks
6	Yunizar, SE., M.Sc.Ad., Ph.D / 0026066302	FEB UNPAD	Budaya Organisasi	6 jam	Anggota bertugas :Fokus pada sub topik Budaya Organisasi ,komitmen pada jadwal, mengikuti FGD, Survei dan international conference, memasukkan ke jurnal international dan membuat buku teks
7	Yudi Azis, SE., S.Si, S.Sos, MT, Ph.D / 0013127801	FEB UNPAD	Manajemen Inovasi	6 jam	Anggota bertugas :Fokus pada sub topik manajemen Inovasi ,komitmen pada jadwal, mengikuti FGD, Survei dan international conference, memasukkan ke jurnal international dan membuat buku teks

c. Biodata Ketua dan Anggota

1. Biodata Ketua Peneliti

A. Identitas Diri

1	NamaLengkap (dengangelar)	Prof. Dr. Ina Primiana, SE.,MT
2	JenisKelamin	P
3	JabatanFungsional	Guru Besar
4	NIP/NIK/Identitaslainnya	196202131987012001
5	NIDN	0013026201
6	TempatdanTanggalLahir	Bandung, 13 Februari 1962
7	E-mail	ina.sagir@fe.unpad.ac.id
9	NomorTelepon/Faks/ HP	022-2501830
10	Alamat Kantor	Jl. Dipatiukur No. 35 Bandung
11	NomorTelepon/Faks	
13	Lulusan yang TelahDihasilkan	S-1= orang; S-2= Orang; S-3= Orang
14. Mata Kuliah yg Diampu	1. Global Supply Chain	
	2. Logistics Management	
	3. Operations Management	
	4. Quantitative Management	
	5. Quality Management	

B. Riwayat Pendidikan

	S-1	S-2	S-3
Nama Perguruan Tinggi	UNPAD	ITB	ITB
Bidang Ilmu	Manajemen	Teknik dan Manajemen Industri	Teknik dan Manajemen Industri
Tahun Masuk-Lulus	1985	1994	2002
Judul Skripsi /Thesis /Disertasi	Analisis Net work Planning dalam Pembangunan Proyek "X" di Medan	Mempelajari Profil dan Hubungan Karakteristik Pekerjaan dan Karakteristik Usaha Terhadap PembentukanKeahlian	Model Hubungan Karakteristik Pekerjaan Keberhasilan Pelaksanaan Manajemen MutuTerpadu Dengan Pengaruh Dukungan Manajemen
Nama Pembimbing/ Promotor	Dr. Tatang Sulaeman, SE	Dr. Harry Lubis	Prof.Dr.Mathias Aroef; Prof.Dr.Harsono Taroepratjeka; Prof. Dr. Iman Sudirman

C. Pengalaman Penelitian Dalam 5 Tahun Terakhir

(Bukan Skripsi, Tesis, maupun Disertasi)

No	Tahun	Judul	Pendanaan	
			Sumber*	Jml (JutaRp)
1.	2013	Strategi Peningkatan Kinerja Rantai Pasokan Industri Garmen untuk Menekan Biaya Logistik dan Meningkatkan Daya Saing	Dikti	125.000.000,-
2.	2012-2014 (3 tahun)	Strategi Pengembangan Supply Chain Rumput Laut, di kabupaten Seram bagian barat Prov.Maluku (MP3EI)	Dikti	Tahun I; 140.000.000 Tahun II; 180.000.000; Tahun III; 150.000.000
3.	2012	Analisis Biaya Transaksi untuk Legalitas Usaha; Studi pada UKM Pakaian Jadi di Jawa Barat (Stranas)	Dipa BLU UNPAD	90.000.000.-
4.	2011	Pengembangan Model <i>Supply Chain Logistic</i> pada Usaha Mikro dan Kecil (UMK) Guna Meningkatkan Daya Saing Dan Meminimalisir Dampak ACFTA	Dikti	47.500.000,-
5.	2011	Studi Evaluasi 7 (Tujuh) Kawasan Sentra Industri 2011 dan Perdagangan di Kota Bandung	Pemkot Bandung	149.655.000,-
6.	2010	Pengembangan Model <i>Supply Chain Logistic</i> pada Usaha Mikro dan Kecil (UMK) Guna Meningkatkan Daya Saing dan Meminimalisir Dampak ACFTA	Dikti	50.000.000,-
7.	2010	Analisis Rantai Pasokan Produk Tahu Cibuntu	Pemprov. Jabar	124.080.000,-
8.	2010	Studi Pengembangan Model UMKM di Indonesia	ISEI	25.000.000
9.	2009	Analisis Dampak Kebijakan ACFTA bagi industri TPT	Asosiasi Pertekstilan Indonesia	70.000.000

D. Pengalaman Pengabdian Kepada Masyarakat Dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Tahun	Judul Pengabdian Kepada Masyarakat	Pendanaan	
			Sumber*	Jml (JutaRp)
1	2014	Pendampingan UMKM Pengusaha Susu Cipageran Cimahi	BAPPEDA Cimahi	Rp. 48.000.000
2	2014	Pelatihan Pembukuan Sederhana Untuk UMKM	DISKOPINDG TAN Cimahi	Rp. 48.000.000
3	2014	Pembangunan kandang domba Desa Cihawuk	PT. Telkom Indonesia	Rp. 77.000.000
4	2013	Pembangunan Posyandu Desa Rancabali, Ciwidey	PT.Pos Indonesia	Rp. 33.675.000
5	2012	Program Pioner Mahasiswa (Program Mahasiswa kembali ke desa dan	PT. Telkom Indonesia	Rp. 218.070.000

		membangun desa)		
6	2012	Studepreneur, Pelatihan Kewirausahaan	PT. Bank Bjb	Rp.150.000.000
7	2012	Studepreneur, Pelatihan Kewirausahaan	PT. Bank Rakyat Indonesia	Rp. 100.000.000
8	2012	Studepreneur, Pelatihan Kewirausahaan	PT. Telkom	Rp. 100.000.000
9	2010	Pembinaan UKM	PEMKOT Cimahi	Rp. 30.000.000

E. Publikasi Artikel Ilmiah Dalam Jurnal Dalam 5 Tahun Terakhir

No	Judul Artikel Ilmiah	Nama Jurnal	Nomor / Volume / Tahun
1	Measuring Technological Innovativeness of Indonesia's Manufacturing Companies: A Pilot Testing	International Business Management, ISSN: 1993-5250	Volume: 8, Issue: 5, June 2014.
2	Strategi Pengembangan Supply Chain Rumput Laut di Kabupaten Seram Bagian Barat Provinsi Maluku	Jurnal Bisnis dan Manajemen, ISSN 1412-3681	Volume XV Nomor , Maret 2014
3			

F. Pemakalah Seminar Ilmiah (Oral Presentation) Dalam 5 Tahun Terakhir

No	Nama Pertemuan Ilmiah / Seminar	Judul Artikel Ilmiah	Waktu dan Tempat
1	Penyiapan Pranata Hukum, Sosial Budaya, Ekonomi dan Keamanan dalam Pembangunan Maritim	Penyiapan Pranata Ekonomi dalam Pembangunan Maritim	19 Maret 2015 Cimahi
2	Seminar Nasional yang diadakan oleh Lembaga Eksekutif Mahasiswa FE Unpas	Mengungkap antara gagasan dan Fakta pada Sektor Kelautan dalam Upaya Meningkatkan perekonomian Jawa Barat 2015	2015 Bandung
3	Seminar Sosialisasi West Java Incorporated	Penguatan Daya Saing melalui Optimalisasi Sumber Daya Daerah dan Sinergi Antar Sektor	November 2014
4	Seminar Internasional TRIPLE HELIX XII INTERNATIONAL CONFERENCE "The Triple Helix And Innovation-Based Economic Growth : New Frontiers And Solutions"	<i>Management Of Innovation For Regional Economic Development : Lesson Learned Of Supply Chain Management Strategy For Enhancing Corridor Economy In Eastern Indonesia</i>	11 - 13 September 2014 Russia
5	Seminarnasional yang diadakan oleh BIN	Tantangan dan Hambatan Sektor Industri Nasional Dalam Menghadapi MEA 2015	September 2014 Jakarta

6	The 1st International Conference for Interdisciplinary Studies (ICIS)	<i>Strengthening National Competitiveness Through Cooperation in the Era of Globalization</i>	2014 Busan-Korea
7	Seminar Nasional yang diadakan oleh Ikatan Alumni STIA LAN	Tantangan Menghadapi MEA 2015	2014 Bandung
8	Forum Diskusi Kadin	Sinergitas BUMN/D – Kadin; Membangun Industri dan Penunjang Didaerah untuk pemerataan ekonomi	2014 JCC
9	Diskusi Ilmiah Koran Kontan	Supply Chain Management	2014 Jakarta
10	Seminar Nasional diadakan oleh Harian Kompas	Persoalan Mendasar Bangsa: Hambatan dan Tantangan Industri	2014 Jakarta
11	CORE Media Discussion	Mengelola Sistem Supply Chain Meningkatkan Efektivitas Kebijakan	2014 Jakarta
12	Seminar nasional yang diselenggarakan oleh ASTRA	Dunia Logistik dan Transportasi di Indonesia	April 2014 Bale Rumawat
13	<i>The 11th International Research Conference on Quality, Innovation and Knowledge Management</i>	<i>Developing Partnership between Academy, Industries and Government : Case National Industry in Indonesia</i>	Feb 2014 Bandung
14	CORE Media Discussion	Menghadapi MEA 2015 : Kesiapan Industri Prioritas Nasional 2014	Januari 2014 Jakarta
15	Seminar Nasional Hasil-Hasil Penelitian	Strategi Pengembangan Supply Chain : Pengembangan Rumput Laut Di Kabupaten Seram Bagian Barat Provinsi Maluku.	2014 Unmas Bali
16	Seminar Nasional, “Menciptakan Nilai Tambah Dalam Pembangunan Berkelanjutan”	Supply Chain Strategy of Seaweed on West of Seram, Maluku, Eastern Indonesia : Lean and Agile Supply Chian Mangement to Obtain Added Value Regional Economic	2014 Bandung
17	International Conference on Management, Hospitality & Tourism, and Accounting (IMHA)	On the Realtionships Among expected return, volume, holding period, and bid-ask spread in indonesia stock market	2014 Bandung
18	Seminar Nasional Penerapan Ilmu Sistem dan Kompleksitas (Complexity And Systems Science) Dalam Pengembangan Agribisnis Nasional	Strategi Pengembangan Supply Chain : Pengembangan Rumput Laut Di Kabupaten Seram Bagian Barat Provinsi Maluku.	2013 Jatinangor Bandung
19	Seminar Nasional IAIN Cirebon	Potensi dan tantangan UMKM menghadapi pasar persaingan global	Desember 2013 Cirebon

20	Round Table Discussion oleh kementerian Perindustrian dan FEJ	Strategi Mempertahankan dan Mendorong Industri di Jawa Barat	Nov. 2013 Bandung
21	Portland International Conference on Management for Emerging Technologies (PICMET)	<i>A framework to assess technological innovativeness of a company: case studies at Indonesian pharmaceutical industry</i>	2012 Vancouver, Canada.
22	The 3rd International Conference on Logistics and Transport & The 4th International Conference on Operations and Supply Chain Management	<i>Supply chain logistics model development for micro and small enterprise textile industry center in Bandung</i>	2011, Male, Maldives
23	Seminar Nasional Competitive Advantage I	Supply chain model for micro and small enterprise (MSEs) footwear Cibaduyut	2011, Jombang

G. Karya Bukudalam 5 Tahun Terakhir

No	Judul Buku	Tahun	Jumlah Halaman	Penerbit
1	Merajut Ekonomi dengan Pendekatan Baru, kumpulan tulisan	2014	138	Core Indonesia
2	Manajemen Rantai Pasok, kumpulan tulisan	2014	125	Unpad
3	Dari Kadin Untuk Presiden Baru : Saran Kebijakan, kumpulan tulisan	2014	65	Kadin Indonesia
4	Daya Saing dan Kemandirian Ekonomi; Outlook Ekonomi Kadin 2015	2014	70	Kadin Indonesia
5	Kepemimpinan Ekonomi Baru, Outlook Ekonomi Kadin 2014	2013	60	Kadin Indonesia
6	Waspada Daya Saing Nasional; Proyeksi Ekonomi Kadin 2013	2012	101	Kadin Indonesia
7	Strategi Kontemporer Untuk Keunggulan bersaing	2012	351	Unpad
8	Logistik dan daya saing; Kadin Indonesia	2012	30	Kadin Indonesia
9	Catatan Ekonomi 2011 dan Proyeksi 2012, kumpulan tulisan	2012	65	Kadin Indonesia
10	Menggerakkan Sektor Riil ;UKM dan Industri,	2009	152	Alfabeta
11	Manajemen Operasi	2008	215	Unpad

H. Pengalaman Perolehan HKI Dalam 5 – 10 Tahun Terakhir

No	Judul/Tema HKI	Tahun	Jenis	Nomor P/ID
1				
2				
3				
Dst				

I. Pengalaman Merumuskan Kebijakan Publik/Rekayasa Sosial Lainnya Dalam 5 Tahun Terakhir

No	Judul/Tema/Jenis Rekayasa Sosial Lainnya yang Telah Diterapkan	Tahun	Tempat Penerapan	Respons Masyarakat
1	Menciptakan Program Studepreneur (Pembinaan Mahasiswa yang memiliki usaha, bekerjasama dengan Kadin Jabar dan memiliki kurikulum khusus)	2012	STIE Ekuitas Bandung	Baik, peserta adalah mahasiswa dari berbagai PT baik negeri dan swasta, saat ini sudah angkatan ke 3
2	Menciptakan Program Pioner (mendorong mahasiswa untuk dapat mengetahui potensi desanya, bekerjasama dengan CSR BUMN dan BUMD antara lain PT.Telkom, Bank BRI, PT.Pos Indonesia, PT.Bio Farma, Bank bjb dll)	2012	STIE Ekuitas Bandung	Baik, bekerjasama dengan 10 BUMN dan masyarakat di desa miskin (terdapat 60 proposal potensi desa miskin)

J. Penghargaan yang Pernah Diraih dalam 10 tahun Terakhir (dari pemerintah, asosiasi atau institusi lainnya)

No	Jenis Penghargaan	Institusi Pemberi Penghargaan	Tahun
1	Dosen berprestasi I Tingkat Universitas Padjadjaran Tahun 2004	Unpad	2004
2	Juara II Karya ilmiah terbaik tingkat Universitas Tahun 2003 Penelitian Tentang "Indonesian National Quality Award"	Unpad	2003
3	Juara I Karya ilmiah terbaik tingkat Universitas tahun 2002 dengan Judul " Model Pengukuran Performansi Kualitas Pelayanan PT. Pos Indonesia".	Unpad	2002

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata inia dalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidak-sesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi.

Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam pengajuan Penelitian UnggulanS trategis Nasional.

Bandung, Mei 2015

Pengusul,



(Prof. Dr. Ina Primiana, SE., MT)



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS PADJADJARAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Jalan Dipatiukur no. 35, Bandung 40132
Telp. 022-2509055 Fax. 022-2509055 e-mail : communication@fe.unpad.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Nama Lengkap : Prof. Dr. Ina Primiana, SE.,MT
NIP/NIDN : 19620213 198701 2 001
Jabatan fungsional : Guru Besar
Alamat : Jl. Dipatiukur no. 35 - Bandung

Dengan ini menyatakan bahwa proposal penelitian saya dengan judul :

Peningkatan Daya saing UMKM Jawa Barat Dalam Menopang Perekonomian Nasional, yang diusulkan dalam Hibah Penugasan Penelitian Unggulan *Academic Leaderships Grant* (PROGRAM 1-1-6) untuk tahun anggaran 2015 **bersifat original dan belum pernah dibiayai oleh lembaga/sumber dana lain.**

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku dan mengembalikan seluruh biaya penelitian yang sudah diterima ke kas negara.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Mengetahui,

Dekan FEB UNPAD



Dr. Nury Effendi, SE., MA
NIP. 19560825 198403 1 002

Bandung, 25 Mei 2015

Yang menyatakan,



Prof. Dr. Ina Primiana, SE.,MT
NIP. 19620213 198701 2 001

2. Biodata Anggota Peneliti : Dr. Imas Soemaryani, SE., MP

A. Identitas Diri

1	Nama Lengkap (dengan gelar)	Dr. Imas Soemaryani, SE., MP
2	Jenis Kelamin	Perempuan
3	Jabatan Fungsional	Lektor Kepala
4	NIP/NIK/Identitas lainnya	196208141989022001
5	NIDN	0014086202
6	Tempat dan Tanggal Lahir	Bandung, 14 Agustus 1962
7	E-mail	Imas_isyani@yahoo.com Is.soemaryani@gmail.com
9	Nomor Telepon/Faks/ HP	0818434774 / 0821 2929 6877
10	Alamat Kantor	Dipati Ukur no 35 Bandung
11	Nomor Telepon/Faks	022-2509055
13	Lulusan yang Telah Dihasilkan	S-1= >100 orang; S-2= >40 Orang; S-3= >20 Orang
14. Mata Kuliah yg Diampu		1. Manajemen Sumberdaya Manusia
		2. Manajemen Kinerja
		3. Seminar MSDM
		4. Metodologi Penelitian

B. Riwayat Pendidikan

	S-1	S-2	S-3
Nama Perguruan Tinggi	FE - UJNPAD	Pasca Sarjana - UNPAD	Pasca Sarjana -UNPAD
Bidang Ilmu	Ekonomi	Ekonomi Pertanian	Ekonomi
Tahun Masuk-Lulus	1981-1985	1992-1994	2004-2008
Judul Skripsi /Thesis /Disertasi	Peranan Analisis Jabatan dalam menentukan Evaluasi Jabatan		Pengaruh Kompetensi, Iklim Organisasi dan Faktor Internal Individu terhadap Komitmen organisasi dan implikasinya terhadap Kinerja Karyawan SKPD di Provinsi Jawa Barat.

Nama Pembimbing/Promotor	Prof. Dr. H. Sucherly, SE., MS	Prof. Dr. H. Sucherly, SE., MS,	Prof. Dr. H. Sucherly, SE., MS Prof. Hj. Ina Primiana, SE., MT Dr. Nury Effendi, SE., MA
--------------------------	--------------------------------	---------------------------------	--

C. Pengalaman Penelitian Dalam 5 Tahun Terakhir

(Bukan Skripsi, Tesis, maupun Disertasi)

No	Tahun	Judul	Pendanaan	
			Sumber*	Jml (Juta Rp)
10.	2011	Model Pengembangan Penuntasan Kemiskinan melalui Pengembangan Lumbung Desa di Jawa Barat	Hibah Dikti	
11.	2012	Model Pengembangan Keuangan Mikro berbasis Budaya Lokal di Jawa Barat	Hibah Dikti	
12.	2013	Penerimaan masyarakat atas pemberlakuan E-KTP di Kota Bandung (Studi Berbasis Technology Acceptance Model)	BOPTN	30.000.000, .
13.	2014	Model Optimalisasi Pengelolaan Zakat Maal Melalui Peningkatan Pemahaman dan Kesadaran Masyarakat Berbasis Budaya Lokal Dalam Menuntaskan Kemiskinan Di Kota/Kabupaten Bandung	BOPTN	30.000.000, .
14.	2014	Pengembangan model kontribusi network governance dalam value chain untuk meningkatkan keunggulan bersaing usaha perikanan tangkap (survei pada nelayan perikanan tangkap di Jawa Barat) Tahun Pertama	PUPT -Dikti	64.500.000, .
15.	2014		PUPT -Dikti	64.000.000,
16.	2015	Pengembangan model kontribusi network governance dalam value chain untuk meningkatkan keunggulan bersaing usaha perikanan tangkap (survei pada nelayan perikanan tangkap di Jawa Barat) Tahun Kedua	PUPT Dikti	88.000.000, .

D. Pengalaman Pengabdian Kepada Masyarakat Dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Tahun	Judul Pengabdian Kepada Masyarakat	Pendanaan	
			Sumber*	Jml (Juta Rp)
1	2013	Konsultan PT Pupuk Kujang dalam pengkajian Kepuasan Konsumen	PT. Pupuk Kujang	
2	2014	Konsultan PT Pupuk Kujang dalam pengkajian Kepuasan Konsumen	PT. Pupuk Kujang	
3	2015	Konsultan PT Pupuk Kujang dalam pengkajian Kepuasan Konsumen	PT. Pupuk Kujang	
4	2015	Konsultan PT Pupuk Kujang dalam pengkajian Penyerapan Pupuk di Jabar	PT. Pupuk Kujang	
5	2015	Konsultan PT Pupuk Kujang dalam pengkajian Penentuan RDKK di Jabar	PT. Pupuk Kujang	

E. Publikasi Artikel Ilmiah Dalam Jurnal Dalam 5 Tahun Terakhir

2012	Catatan: makalah ini sudah diterbitkan dalaml internasional journal of Innovations in Business- London, United Kingdom tahun 2013.	Seminar Internasional GARCOMBS- Bdg Indonesia	
2013	Kompetensi, mungkinkah tidak berpengaruh terhadap kinerja?	Seminar Nasional FMI- Pontianak	
2014	Capacity Building Model of Human Resources Based On Knowledge Management in Marine Geological Institute	The 11 th International Research Conference on Quality, Innovation and Knowledge Management.	
2014	Pengembangan model kontribusi network governance dalam value chain untuk meningkatkan keunggulan bersaing usaha perikanan tangkap (survei pada nelayan perikanan tangkap di Jawa Barat	Seminar FMI- Medan	

F. Pemakalah Seminar Ilmiah (*Oral Presentation*) Dalam 5 Tahun Terakhir

Nama Pertemuan Ilmiah / Seminar
Judul Artikel Ilmiah
Waktu dan Tempat
1. Seminar Internasional GARCOMBS- Bdg Indonesia : Work life balance and organizational culture in creating engagement and performance pada Seminar Internasional GARCOMBS- Bdg Indonesia tahun 2012 2. Proceeding: Kompetensi, mungkinkah tidak berpengaruh terhadap kinerja? Tahun 2013 3. Proceeding : Capacity Building Model of Human Resources Based On Knowledge Management in Marine Geological Institute pada The 11th International Research Conference on Quality, Innovation and Knowledge Management. 4. Proceeding : Pengembangan model kontribusi network governance dalam value chain untuk meningkatkan keunggulan bersaing usaha perikanan tangkap (survei pada nelayan perikanan tangkap di Jawa Barat pada seminar Forum Manajemen Indoensia Medan 5. Jurnal Bisnis dan Manajemen Tahun 2014 : Pengembangan model kontribusi network governance dalam value chain untuk meningkatkan keunggulan bersaing usaha perikanan tangkap di Jawa Barat. 6. Proceeding: Bu Umi

G. Karya Buku dalam 5 Tahun Terakhir

No	Judul Buku	Tahun	Jumlah Halaman	Penerbit
1				
2				
3				
dst				

H. Pengalaman Perolehan HKI Dalam 5 – 10 Tahun Terakhir

No	Judul/Tema HKI	Tahun	Jenis	Nomor P/ID
1				
2				
3				
Dst				

I. Pengalaman Merumuskan Kebijakan Publik/Rekayasa Sosial Lainnya Dalam 5 Tahun Terakhir

No	Judul / Tema / Jenis Rekayasa Sosial Lainnya yang Telah Diterapkan	Tahun	Tempat Penerapan	Respons Masyarakat
1				
2				
3				
4.				
dst				

J. Penghargaan yang Pernah Diraih dalam 10 tahun Terakhir (dari pemerintah, asosiasi atau institusi lainnya)

No	Jenis Penghargaan	Institusi Pemberi Penghargaan	Tahun
1	Satyalancana Karya Satya 10 Tahun	President RI	2005
2	Satyalancana Karya Satya 20 Tahun	President RI	2011
6	Satya karya Bakti (10 Tahun)	UNPAD	2006
7	Satya Karya Bakti Kelas I (20 tahun)	UNPAD	2014

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidak-sesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi.

Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam pengajuan Hibah Hibah Penugasan Penelitian Unggulan *Academic Leaderships Grant* (PROGRAM 1-1-6).

Jatinangor/Bandung, Mei 2015
Pengusul,



Dr. Imas Soemaryani, SE., MP
NIP. 196208141989022001

A. Identitas Diri

1	Nama Lengkap (dengan gelar)	Dr. Umi Kaltum, SE, MSi
2	Jenis Kelamin	Perempuan
3	Jabatan Fungsional	Lektor
4	NIP/NIK/Identitas lainnya	196808151994032001
5	NIDN	0015086804
6	Tempat, Tanggal Lahir	Pemalang, 15 Agustus 1968
7	E-mail	Umi.kaltum@yahoo.com
8	Nomor Telepon/HP	08122005552
9	Alamat Kantor	Jl Dipatiukur No 35 Bandung
10	Nomor Telepon/Faks	022 2513168/ 022 2509586
11	Lulusan yang Telah Dihasilkan	S-1 = 19 orang; S-2 = 10 orang; S-3 = 3 orang
12	Nomor Telepon/Faks	
13	Mata Kuliah yang Diampu	1 Manajemen Operasi
		2 Manajemen Operasi Lanjutan
		3 Manajemen Strategik
		4 Seminar Manajemen Strategik
		5 Manajemen Mutu dan Produktivitas
		6 Metode Kuantitatif

B. Riwayat Pendidikan

	S-1	S-2	S-3
Nama Perguruan Tinggi	UNPAD	UNPAD	UNPAD
Bidang Ilmu	Manajemen	Manajemen	Ilmu Manajemen
Tahun Masuk-Lulus	1987 - 1992	1998 - 2001	2004 - 2010
Judul Skripsi/Tesis/Disertasi	Peranan Pengendalian Persediaan Bahan Baku dan Pengaruhnya terhadap harga Pokok produk di	Pengaruh Faktor-Faktor Internal dan Budaya Perusahaan terhadap Pelaksanaan Program Reformasi Telekomunikasi (UU No. 36 tahun 1999) di	Pengaruh Strategi Bisnis dan Total Quality Service terhadap Keunggulan Bersaing dan Implikasinya pada Kinerja Unit Bisnis Industri Telekomunikasi

	PT. Texmaco Djaja Pemalang.	PT. Telekomunikasi Indonesia Tbk.	di Indonesia.
Nama Pembimbing/Promotor	Nugoho Djatisatmoko SE, MSIE	Prof Dr Faisal Affif, Spec.Lic. Harun Al Rasyid, MSc	Prof. Dr Sucherly, SE, MS. Prof. Dr. Ina Primiana, SE, MT. Dr. Nury Effendi, SE, MA

C. Pengalaman Penelitian Dalam 5 Tahun Terakhir
(Bukan Skripsi, Tesis, maupun Disertasi)

No.	Tahun	Judul Penelitian	Pendanaan	
			Sumber*	Jml (Juta Rp)
1	2010	Riset Data Bisnis External dan Analisis Peta Persepsi dan Preferensi Pelanggan terhadap Layanan Keuangan PT Pos Indonesia (Persero)	PT POSINDO	
2	2011	Corporate Plan PD Kebersihan Bandung	PD Kebersihan	
3	2012	Survey Biaya Transaksi dan Biaya Logistik yang Ditanggung Dunia Usaha.		
4	2013	Penerimaan Masyarakat Kota Bandung atas E-KTP dengan Pendekatan Technological Acceptance Model (TAM)	BOPTN	
5	2014	Model Pengembangan Supply Chain Management (SCM) Sebagai Solusi Mengatasi kelangkaan Produk Holtikultura (Survey Pada pelaku Usaha Produk Holtikultura).	PUPT	

- Tuliskan sumber pendanaan baik dari skema penelitian DIKTI maupun dari sumber lainnya.

D. Pengalaman Pengabdian Kepada Masyarakat dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Tahun	Judul Pengabdian Kepada Masyarakat	Pendanaan	
			Sumber*	Jml (Juta Rp)
1	2009	Diklat Kewirausahaan Bidang pelayanan kesehatan bagi	PT KAI	

		pegawai Unit Usaha kesehatan PT Kereta Api (Persero)		
2	2010	Focus Discussion Group (FGD) Riset pasar atas produk layanan Messaging (SMS dan Instant Messaging)	PT Telkom	
3	2011	Workshop Service Quality	PT Telkom	
4	2011	Workshop peninjauan Kurikulum Program Studi manajemen dan Akuntansi FE Universitas Kuningan.	UNIKU	

* Tuliskan sumber pendanaan baik dari skema pengabdian kepada masyarakat DIKTI maupun dari sumber lainnya.

E. Publikasi Artikel Ilmiah Dalam Jurnal dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Judul Artikel Ilmiah	Nama Jurnal	Volume/Nomor/Tahun
1	Pemanfaatan Internet TV untuk Membantu Memperluas Jangkauan Siar Televisi Lokal dan Meningkatkan Pasar.	Jurnal penelitian Pos dan Informatika	Vol. 2/Edisi 2/2012
2	The Technology Acceptance Model (TAM) on Innovative Technology E-KTP Indonesia	Global review of Business and Economic Research	Vol. 9/No. 1/2013
3			
dst			

F. Pemakalah Seminar Ilmiah (*Oral Presentation*) dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Nama Pertemuan Ilmiah / Seminar	Judul Artikel Ilmiah	Waktu dan Tempat
1	Seminar dan Konferensi Nasional	Hiper-Kompetisi Industri Telekomunikasi Indonesia	2010, Unika Atmajaya Jakarta
2	2th National Post Graduate Conference on Business & Management Research Contribution in Dynamic Business Environment	Penilaian Kinerja Industri Telekomunikasi: Dari Efisiensi Produktif ke Frontier Kemampuan Perusahaan	2010, Program Doktor Manajemen Bisnis FE UNPAD
3	SKIM XII Simposium Kebudayaan Indonesia-Malaysia.	Strategi Bisnis industri Telekomunikasi di Indonesia	2011, Universitas Kebangsaan Malaysia
4	International Annual Symposium On	Business Strategy, Total Quality service, and Competitive Dominance in	2012, Universitas

	Management.	Indonesia Telecommunications Industry.	Surabaya
5	3th International Conference Technology and Operation Management (ICTOM)	Internet TV: Expand Broadcasting Coverage for Regional Television in Indonesia	2012, Institut Teknologi Bandung
6	GABER 9th International Conference	The Technology Acceptance Model (TAM) on Innovative Technology e-KTP Indonesia.	2012, New York USA.
7	Seminar nasional FMI	Model Pengembangan Supply Chain Management (SCM) Sebagai Solusi Mengatasi kelangkaan Produk Holtikultura (Survey Pada pelaku Usaha Produk Holtikultura).	2014, USU Medan

G. Karya Buku dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Judul Buku	Tahun	Jumlah Halaman	Penerbit
1				
2				
3				
dst				

H. Perolehan HKI dalam 5–10 Tahun Terakhir

No.	Judul/Tema HKI	Tahun	Jenis	Nomor P/ID
1				
2				
3				
dst				

I. Pengalaman Merumuskan Kebijakan Publik/Rekayasa Sosial Lainnya dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Judul/Tema/Jenis Rekayasa Sosial Lainnya yang Telah Diterapkan	Tahun	Tempat Penerapan	Respon Masyarakat
1				

2				
3				
dst				

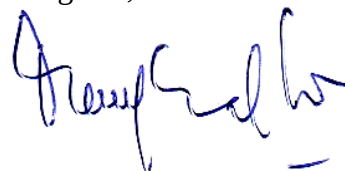
J. Penghargaan dalam 10 tahun Terakhir (dari pemerintah, asosiasi atau institusi lainnya)

No.	Jenis Penghargaan	Institusi Pemberi Penghargaan	Tahun
1	Satya Karya Bhakti Kelas II	Rektor UNPAD	2010
2	Best Paper of 2th National Post Graduate Conference on Business & Management Research Contribution in Dynamic Business Environment	Program Doktor Manajemen Bisnis FE UNPAD	2010
3	Satyalancana Karya Satya X Tahun	Presiden Republik Indonesia	2012
dst			

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidak-sesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi.

Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam pengajuan Hibah Hibah Penugasan Penelitian Unggulan *Academic Leaderships Grant* (PROGRAM 1-1-6).

Jatinangor/Bandung, Mei 2015
Pengusul,



Dr. Umi Kaltum, SE, MSi
NIP. 196808151994032001

A. Identitas Diri

1	Nama Lengkap (dengan gelar)	Aldrin Herwany
2	Jenis Kelamin	L
3	Jabatan Fungsional	Lektor
4	NIP/NIK/Identitas lainnya	196906162005011002
5	NIDN	0016066904
6	Tempat dan Tanggal Lahir	Tanjung Karang, 16 Juni 1969
7	E-mail	aldrin.herwany@fe.unpad.ac.id
9	Nomor Telepon/Faks/ HP	022-4239954
10	Alamat Kantor	Jalan Cimandiri No. 8 Bandung
11	Nomor Telepon/Faks	022-4239954
13	Lulusan yang Telah Dihasilkan	S-1= orang; S-2= Orang; S-3= Orang
14. Mata Kuliah yg Diampu		1. Manajemen Keuangan
		2.Manajemen Perbankan
		3.Manajemen Portofolio dan Pasar Modal
		4.Metode Penelitian

B. Riwayat Pendidikan

	S-1	S-2	S-3
Nama Perguruan Tinggi	Universitas Riau	Universitas Padjadjaran	International Islamic University Malaysia (IIUM)
Bidang Ilmu	Manajemen	Manajemen Keuangan	Business Administration (Finance)
Tahun Masuk-Lulus	1989-1994	2000-2004	2009-2013
Judul Skripsi /Thesis /Disertasi	Analisis Kebutuhan Bahan Baku Log	Validasi CAPM dan APT Dengan Menggunakan Tiga Periode Waktu yang Berbeda	Asset Pricing and Volatility Modeling: The Case of Indonesia Stock Market
Nama Pembimbing/Promotor	Drs. Yulifar	Prof. Dr. Rina Indrastuti dan Prof Dr. Romli M. Kurdi	Prof Dr. Azmi Omar dan Prof. Dr. kameel Mydeen Meera

C. Pengalaman Penelitian Dalam 5 Tahun Terakhir
(Bukan Skripsi, Tesis, maupun Disertasi)

No	Tahun	Judul	Pendanaan	
			Sumber*	Jml (Juta Rp)
1.	2014	Geopolitical analysis and the country's investment climate	PT. Pertamina (Persero)	600.000.000
2.	2014	Feasibility Studies of West Java Airport (Bandara Internasional Jawa Barat - BIJB) in Majalengka, West Java, Indonesia	Indonesia's Airport Company (PT. Angkasa Pura 2 Jakarta)	700.000.000
3.	2014	Investment Analysis of Short Sea Shipping as an Alternative Solution to Overcoming Problems at Jalur Pantura, West Java, Indonesia - Masterplan for Acceleration and Expansion of Indonesia's Economic Development	(MP3EI) - Ministry of Education and Culture	140.000.000
4.	2014	Strategic Planning of Indonesia Investment Coordinating Board (BKPM) 2015 – 2019 in Jakarta.	BKPM	700.000.000
5.	2014	An Analysis of Direct Investment Based on Region 2015 – 2019 - Indonesia Investment Coordinating Board (BKPM) in Jakarta.	BKPM	700.000.000
6.	2014	Strategic plan of Indonesia Investment Coordinating Board (BKPM) 2015-2019 - Indonesia Investment Coordinating Board (BKPM) in Jakarta.	BKPM	800.000.000
	2013	Performance Of Market Discipline On The Islamic Financial Instrument: Evidence From Indonesian Islamic Gold Investment Scandal - Competitive Grants	Ministry of Education and Culture	70.000.000
7.	2013	Energy Business and Strategic Planning Studies, Transfer of Knowledge in Corporate Strategic Planning Function (Business Performance Mapping)	at Pertamina. – LMFE Unpad and PT. Pertamina (Persero).	800.000.000
8.	2013	Energy Business and Strategic Planning Studies, Transfer of Knowledge in Corporate Strategic Planning Function (Geopolitics	at PT. Pertamina – LMFE Unpad and Pertamina (Persero).	800.000.000

		Analysis)		
9.	2012	Regional Economy Studies for Bank Development Strategies: West Jawa and Banten -	LMFE Unpad and Bank Rakyat Indonesia, Strategic Planning Division	100.000.000
dst	2012	Economic Outlook 2013 -	PT. Bank Jabar Banten (BJB)	100.000.000
	2011	Economic Outlook 2012 -	PT. Bank Jabar Banten (BJB)	100.000.000
	2011	Mapping Study of Market Potential for the Development of Business Networks,	PT. Bank Jabar Banten (BJB)	100.000.000
	2011	Corporate Plan of PT. Bank DKI Jakarta,	Bank DKI Jakarta and Center for Management and Business Studies (LMFE) University of Padjadjaran	600.000.000
	2011	Principle of Compensation for the Preparation of Banking Reform in Indonesia,	Sustainable Development Indonesia (SDI) and Bank Indonesia	150.000.000
	2010	External Business data and Analysis of Perception and Preference Map of Customers on Financial Services of PT. POS Indonesia,	Under cooperation of UNPAD Research & Community Service Center and PT. POS Indonesia	8.000.000
	2010	Business Planning of Local Government-owned Company in Agribusiness and Mining (PDAP),	Under cooperation of West Jawa Provincial Government Office and Center for Management and Business Studies (LMFE) Universitas Padjadjaran	300.000.000
	2010	Asset Identification of PDAP, Under cooperation of West Jawa Provincial Government Office and Center for Management and Business Studies (LMFE) Universitas Padjadjaran A Study on Investment and Marketing of Provincial Office of Riau Islands (Batam, Bintan and Karimun Islands),	Under Cooperation between Provincial Office of Riau Islands and Center for Management and Business Studies (LMFE) University of Padjadjaran	300.000.000

	2009	The Impact of Market Integration and Investor's Trading Behavior on Market Liquidity : The Use of GARCH Model on Indonesia Stock Exchange (ISX),	Competitive Research Grant for International Publication, Directorate General for Higher Education	30.000.000
	2009	Standard Operating Procedure (SOP) and Tariff Arrangement for PD Pasar, Under Cooperation between	Bandung Municipality Office and Center for Management and Business Studies (LMFE) University of Padjadjaran	300.000.000
	2009	A Study on Business Plan for PD Pasar, Under Cooperation between	Bandung Municipality Office and Center for Management and Business Studies (LMFE) University of Padjadjaran	300.000.000
	2009	A Study on Investment Potential & Prospect in the Enhancing Local Income in West Bandung,	Under Cooperation between West Bandung Municipality Office and Center for Management and Business Studies (LMFE) University of Padjadjaran	300.000.000
	2009	A Study on the Investment of West Bandung's Government Owned Companies	Under Cooperation between West Bandung Municipality Office and Center for Management and Business Studies (LMFE) University of Padjadjaran	300.000.000
	2009	Formation of Local Agency for General Service in Water Provider Service in Bandung Metropolitan Area -	USAID Indonesia Environmental Services Program (ESP) and the Provincial Office of West Jawa	300.000.000
	2009	A Study on Bandung Local Income,	Under Cooperation between Bandung House of Representatives and Center for	150.000.000

			Management and Business Studies (LMFE) University of Padjadjaran	
		A Study on Operational Strategic Development Planning in West Java Domestic Economy,	West Java Provincial Office	150.000.000
	2009	Corporate Plan Development of PD PAL (Local Waste Water Management Company),	Under Cooperation between World Bank and the Municipality Office of Banjarmasin	150.000.000
	2009	A Study on Management Effectiveness of Balikpapan Local Government Owned Companies,	under cooperation between Balikpapan House of Representatives and University of Padjadjaran	300.000.000

D. Pengalaman Pengabdian Kepada Masyarakat Dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Tahun	Judul Pengabdian Kepada Masyarakat	Pendanaan	
			Sumber*	Jml (Juta Rp)
1				
2				
3				
4				
5				

E. Publikasi Artikel Ilmiah Dalam Jurnal Dalam 5 Tahun Terakhir

	Portfolio Volatility of Islamic and Conventional Stock: The Case of Indonesia Stock market	Journal of Governance and Regulation, Vol. 2 Issue 4, 2013	
	Global Linkage of Financial Sector Stock Prices During US Financial Crisis: Evidence from Indonesia,	<i>Global Journal of Business Research</i> (EBSCO Host), Vol. 7 Issue 1, p581-581. 1p, 2012	
	Market Response to the Composition Change of Islamic Index: The Case of Indonesia,	<i>The International Journal of Business & Finance Research</i> (EBSCO Host), vol 7, issue 5, pg. 23-34; 2013	

	The Seasonality of Market Integration: The Case of Indonesia's Stock Markets,	Economics and Finance Indonesia Vol. 59 No. 2, 2011, (EBSCO Host) Shieldvie Halim, Rayenda Brahmana, Aldrin Herwany	
	The Best Stock Hedging Among Option Strategies,	<i>Research Journal of Applied Sciences</i> 5 (6); 397-403, 2010 (SCOPUS, ELSEVIER), with Dimas Dewobroto, Erie Febrian and Rayenda Khresna Brahmana	
	Depositor Sensitivity to Risk of Islamic and Conventional Banks: Evidence from Indonesia,	<i>The International Journal of Business & Finance Research</i> , Vol. 5, No. 3, 2011 (EBSCO Host), with Erie Febrian	
	Co-integration and Causality Analysis on Developed Asian Markets for Risk Management & Portfolio Selection",	<i>Gadjah Mada International Journal of Business (GamaIJB)</i> , Vol. 10, No. 3, January, 2009 (SCOPUS, EBSCO Host), with Erie Febrian	
	The Performance of Asset Pricing Models Before, During, and After Financial Crisis in Emerging Market: Evidence from Indonesia,"	<i>The International Journal of Business & Finance Research</i> , Vol.10, No. 1, January, 2010 (EBSCO Host), with Erie Febrian	
	Volatility Forecasting Models and Market Co-Integration: A Study on South-East Asian Markets,	<i>The Indonesia Capital Market Review (ICMR)</i> ," Vol.1, Issue 1, January, 2009, with Erie Febrian	

F. Pemakalah Seminar Ilmiah (Oral Presentation) Dalam 5 Tahun Terakhir

Nama Pertemuan Ilmiah / Seminar Judul Artikel Ilmiah Waktu dan Tempat		
Title	Publisher/Scientific Event	Date

Asset Pricing and Volatility Modeling: The of Indonesia Stock Market	Joint paper with Azmi Omar, Kameel Mydeen Meera and Erie Febrian, Extreme Events in Finance, France.	15-17 December, 2014
Performance Of Market Discipline On The Islamic Financial Instrument: Evidence From Indonesian Islamic Gold Investment Scandal.	Joint paper with Erie Febrian, Dian Masyita and Wardhana, INFINITI Conference on International Finance 2014, Prato, Italy	9 th -10 th June, 2014
Portfolio Volatility of Islamic and Conventional Stock: The Case of Indonesia Stock market	Joint paper with Erie Febrian, The Ninth International Conference on Islamic Economics and Finance (ICIEF), Growth, Equity and Stability: An Islamic Perspective, Istanbul, Turkey, 2013	9-11 September 2013
Global Linkage of Financial Sector Stock Prices During US Financial Crisis: Evidence from Indonesia	Joint paper with Erie Febrian, Global Conference on Business and Finance, Honolulu, Hawaii, US, 2012	3 rd -6 th January, 2012
Market Response to the Composition Change of Islamic Index: The Case of Indonesia	Joint paper with Erie Febrian, Global Conference on Business and Finance, Honolulu, Hawaii, US, 2012	3 rd -6 th January, 2012
The Seasonality of Market Integration: Case of Indonesian Stock Markets.	Joint paper with Shieldvie Halim and Rayenda Khresna Brahmana Presented in 2 nd International Conference on Business and Economics Research, Langkawi, Kedah, Malaysia, 2011	14 th March, 2011
The Best Stock Hedging Among Option Strategies,	Joint paper with Dimas Dewobroto, Erie Febrian and Rayenda Khresna Brahmana, Bangkok, Thailand	2010
Depositor Sensitivity to Risk of Islamic and Conventional Banks: Evidence from Indonesia	Joint paper with Erie Febrian. Presented in The Global Conference On Business and Finance (GCBF), The Institute for Business and Finance Research (IBFR), Costa Rica, 2010	25 th -28 th May 2010
Global Linkage of Financial Sector Stock Prices During US Financial Crisis Evidence from Indonesia	Joint paper with Erie Febrian and Arie Widyastuty. Presented in The 4th International Conference on Business and Management Research (ICBMR), “The New World Order After the Crisis”, Bali, Indonesia	22 nd -24 th November 2009
A Value at Risk Analysis on the Performance of Sukuk and Conventional Bonds: The	Joint paper with Erie Febrian, Layyinaturrobbaniah, Presented in The 4th International Conference on Business and Management Research (ICBMR), “The New	22 nd -24 th November 2009

Case of ASEAN Markets	World Order After the Crisis”, Bali, Indonesia	
CAPM and APT Validation Test Before, During, and After Financial Crisis in Emerging Market: Evidence from Indonesia	Joint paper with Erie Febrian. Presented in The Global Conference On Business and Finance (GCBF), The Institute for Business and Finance Research (IBFR), Atlantic City, New Jersey, USA	January 6-9, 2009

G. Karya Buku dalam 5 Tahun Terakhir

No	Judul Buku	Tahun	Jumlah Halaman	Penerbit
1				
2				
3				
dst				

H. Pengalaman Perolehan HKI Dalam 5 – 10 Tahun Terakhir

No	Judul/Tema HKI	Tahun	Jenis	Nomor P/ID
1				
2				
3				
Dst				

I. Pengalaman Merumuskan Kebijakan Publik/Rekayasa Sosial Lainnya Dalam 5 Tahun Terakhir

No	Judul / Tema / Jenis Rekayasa Sosial Lainnya yang Telah Diterapkan	Tahun	Tempat Penerapan	Respons Masyarakat
1				
2				
3				
4.				
5				
dst				

J. Penghargaan yang Pernah Diraih dalam 10 tahun Terakhir (dari pemerintah, asosiasi atau institusi lainnya)

2008, Doctorate Program Scholarship in International Islamic University Malaysia (IIUM) from Directorate General for Higher Education, Indonesian Ministry of Education
2009, The Most Outstanding Research Award 2009 from The Institute for Business and Finance Research (IBFR) in The 2009 Global Conference in Business & Finance”, Trump Plaza Hotel & Casino, Atlantic City, New Jersey, USA on 6-9 January 2009
2010, Outstanding Research Award 2010 from The Institute for Business and Finance Research (IBFR) in The 2009 Global Conference in Business & Finance”, Costa Rica on 25-28 May, 2010
2011, Indonesian Top 20 Academics , CampusIndonesia Magazine August 2011 Edition, Vol. 1, No. 5
2011, Charter Award from the Rector of Universitas Padjadjaran, 45 th Anniversary of Universitas Padjadjaran, September 2011
2012, Outstanding Research Award 2012 from The Institute for Business and Finance Research (IBFR) in The 2012 Global Conference in Business & Finance”, Hawaii on 3 rd -28 th January, 2012
2012, Leadership Award 2012 from The Institute for Business and Finance Research (IBFR) in The 2012 Global Conference in Business & Finance”, Hawaii on 3 rd -28 th January, 2012
2014, Kemenparekraf Award from Ministry of Tourism and Creative Economy of The Republic of Indonesia, for his dedication and contributions that have been given to the preparation of Indonesia's creative economy

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidak-sesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi.

Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam pengajuan Hibah Hibah Penugasan Penelitian Unggulan *Academic Leaderships Grant* (PROGRAM 1-1-6).

Jatinangor/Bandung, Mei 2015
Pengusul,



Aldrin Herwany, Ph.D
NIP196906162005011002

A. Identitas Diri

1	Nama Lengkap (dengan gelar)	Dr.rer.nat. Martha Fani Cahyandito, SE, MSc.
2	Jenis Kelamin	L
3	Jabatan Fungsional	Lektor Kepala
4	NIP/NIK/Identitas lainnya	197503032002121012
5	NIDN	0003037509
6	Tempat dan Tanggal Lahir	Palembang, 3 Maret 1975
7	E-mail	cahyandito@yahoo.com
9	Nomor Telepon/Faks/ HP	08112033375
10	Alamat Kantor	STIE Ekuitas, Jalan PHH Mustopa 31 Bandung
11	Nomor Telepon/Faks	02270778332
13	Lulusan yang Telah Dihasilkan	S-1= 20orang; S-2= 30 Orang; S-3= 10 Orang
14. Mata Kuliah yg Diampu		1. Pengantar Manajemen
		2. Etika Bisnis dan CSR
		3. Ekonomi Sumber Daya Alam
		4. Perencanaan Pengelolaan Sumber Daya Alam

B. Riwayat Pendidikan

	S-1	S-2	S-3
Nama Perguruan Tinggi	Universitas Padjadjaran	Universitas Freiburg Jerman	Universitas Freiburg Jerman
Bidang Ilmu	Manajemen	Manajemen Lingkungan	Manajemen dan Komunikasi Lingkungan
Tahun Masuk-Lulus	1993 – 1998	2000 – 2001	2002 – 2004
Judul Skripsi /Thesis /Disertasi	Pengaruh Proporsi Modal Jangka Panjang dalam Struktur Modal terhadap Economic Value Added pada PT Merck	The MIPS Concept (Material Input Per Unit of Service) for Sustainable Development –	Sustainability Reporting as a New Approach for Stakeholder Communication – The Exploration of the Effectiveness of

	Indonesia selama Periode 1990-1996	Case Study: Material Intensity Analysis with the MIPS Concept at Foreign Oil Company in Indonesia	Sustainability Report as Communication Instrument between a Corporation and Its Stakeholders, Case study at Deutsche Telekom AG and Weleda AG
Nama Pembimbing / Promotor	Prof. Dr. Romli M. Kurdi	Prof. Dr. Dr.h.c. Gerhard Oesten	Prof. Dr. Dr.h.c. Gerhard Oesten

C. Pengalaman Penelitian Dalam 5 Tahun Terakhir
(Bukan Skripsi, Tesis, maupun Disertasi)

No	Tahun	Judul	Pendanaan	
			Sumber*	Jml (JutaRp)
1.	2014	Corporate Social Responsibility, Community Development, Sustainability Management and Communication at PT. Pertamina (Persero), PT. Indonesia Power, PT Astra International, PT Bukit Asam.	• PT. Pertamina (Persero), • PT. Indonesia Power, • PT Astra International, • PT Bukit Asam.	
2.	2014	Scenario of the Development of Renewable Energy in Papua Province. Project of WWF Indonesia.	WWF Indonesia	
3.	2013	Corporate Social Responsibility, Community Development, Sustainability Management and Communication at PT. Pertamina (Persero), PT. Indonesia Power, PT Bank International Indonesia Tbk., PT. Astra International	• PT. Pertamina (Persero), • PT. Indonesia Power, • PT Bank International Indonesia Tbk., • PT. Astra International	
4.	2012	Corporate Social Responsibility, Community Development, Sustainability	• PT. Pertamina (Persero), • PT. Indonesia	

		Management and Communication at PT. Pertamina (Persero), PT. Indonesia Power, PT. Pembangunan Jawa-Bali, PT. Kaltim Pasifik Amoniak	Power, • PT. Pembangunan Jawa-Bali, • PT. Kaltim Pasifik Amoniak	
5.	2010	Audit CSR/Community Development at Pertamina Geothermal Energy Area Kamojang.	Pertamina Geothermal Energy Area Kamojang	

D. Pengalaman Pengabdian Kepada Masyarakat Dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Tahun	Judul Pengabdian Kepada Masyarakat	Pendanaan	
			Sumber*	Jml (JutaRp)
1	2014	Sustainability Reporting at PT. Pertamina (Persero), PT. Indonesia Power, PT Astra International, PT Bukit Asam.	• PT. Pertamina (Persero), • PT. Indonesia Power, • PT Astra International, • PT Bukit Asam.	
2	2014	Scenario of the Development of Renewable Energy in Papua Province. Project of WWF Indonesia.	WWF Indonesia	
3	2013	Sustainability Reporting at PT. Pertamina (Persero), PT. Indonesia Power, PT Bank International Indonesia Tbk., PT. Astra International	• PT. Pertamina (Persero), • PT. Indonesia Power, • PT Bank International Indonesia Tbk., • PT. Astra International	
4	2012	Sustainability Reporting at PT. Pertamina (Persero), PT. Indonesia Power, PT. Pembangunan Jawa-Bali, PT. Kaltim Pasifik Amoniak	• PT. Pertamina (Persero), • PT. Indonesia Power, • PT. Pembangunan Jawa-Bali, • PT. Kaltim Pasifik Amoniak	
5	2010	Audit CSR/Community Development at Pertamina Geothermal Energy Area Kamojang.	Pertamina Geothermal Energy Area Kamojang	

E. Publikasi Artikel Ilmiah Dalam Jurnal Dalam 5 Tahun Terakhir

	Judul	Tahun	Jurnal
1	Coupling Corporate Social Responsibility into Millennium Development Goals is a Mere Wishful Thinking?	2012	Journal on Management and Sustainability Vol. 2 No. 1 March 2012, ISSN: 1925-4725.
2	Accelerating the Achievement of Millennium Development Goals (MDGs) through Corporate Social Responsibility (CSR),	2011	Journal of the Institut für Forst ökonomie Universität Freiburg, Arbeitsbericht No. 57 – 2011, ISSN: 1431-8261
3	- Audit CSR for Business Sustainability: Case Study at Pertamina Kamojang Indonesia - Green Marketing and Consumer Decision Making: Evidence of Pertamina Biofuels Indonesia - The Role of Knowledge Sharing and Self Efficacy: Impact of Empowering Leader Behavior on Individual Performance	2011	Proceeding at “The Eleventh International Conference on Knowledge, Culture and Change” Madrid, June 15-17, 2011.

F. Pemakalah Seminar Ilmiah (*Oral Presentation*) Dalam 5 Tahun Terakhir

Nama Pertemuan Ilmiah / Seminar
Judul Artikel Ilmiah
Waktu dan Tempat
1. Speaker on the International Summer Program at the Faculty of Economics and Business Universitas Padjadjaran, Theme: “Sustainability: Opportunity and Challenges of SMEs in Indonesia”. Bandung, Bale Rumawat UNPAD, August 13, 2014. 2. Speaker of the Workshop Pre-Departure Pegawai Kementerian Ristekdan Pendidikan Tinggi with the title “Preparing to Study Abroad”, Hotel Adelier Bandung, Nov 18, 2014. 3. Speaker of the Forum Komunikasi Implementasi CSR pada Kegiatan Usaha Migas with the title “Evaluasi dan Pelaporan Program Pengembangan Masyarakat pada Kegiatan Usaha Minyak dan Gas Bumi”. Held by Dirjen Migas Kementerian ESDM, The Royal Heritage Surakarta, October 24, 2014. 4. Speaker of Studium Generale “Prospek Lulusan Manajemen Pemasaran,

- Keuangan, dan Perbankan di Dunia Kerja”, Auditorium Lantai 4 Gedung Jendral Sudirman UPN Veteran Jakarta, August 29, 2014.
5. Instructor of the Training “Effective Management Program for Corporate Social Responsibility and Community Development”, Inhouse Training for PT. Badak NLG, Novotel Hotel Balikpapan, August 16-18, 2014.
 6. Speaker of the FGD “Nilai Tambah Ekonomi Sektor Tambang terhadap Ketahanan Nasional”, Held by Lemhanas, February 18, 2014.
 7. Speaker of the Seminar “Pembangunan yang Humanis berbasis Kewilayahan”, Held by the Bappeda Pangkalpinang.
 8. Speaker of the National Seminar on CSR, “CSR – Corporate Contribution to enhance Social Value in reaching the Millennium Development Goals”, Universitas Jambi, 18 December 2012
 9. Trainer for Sustainability Reporting, Held by MUC Consulting Group, January 12-13, 2012, Park Lane Hotel, Jakarta
 10. Facilitator of the Workshop of Environmental Communication. Held by the Local Government of Cimahi, Cimahi, December 14, 2011
 11. Instructor at the Workshop of Developing Sustainability Report. Held by Inquest Consulting and PT. Kaltim Pasifik Amoniak, Bontang, November 3, 2011
 12. Presentation in the FGD Coal Industry for Prosperity and Sustainable Development with the title
The Use of Coal for Industry Competitiveness and Sustainability of Energy, July 25, 2011, Bandung.
 13. Presentation in the Seminar of CSR Guideline for Environment with the title *The Role of Private Sector in Accelerating the Attainment of MDGs through CSR Scheme*, Held by Ministry of Environment Republic of Indonesia and Agency for Development Planning of West Java Province, May 13, 2011, Bandung.
 14. Trainer for Certified Sustainability Reporting Specialist (CSRS) Batch 11, Held by National Center for Sustainability Reporting, February 8-11, 2010, Mercantile Club, World Trade Center Jakarta
 15. Speaker at The Eleventh International Conference on Knowledge, culture and Change” with the title (1) “*Audit CSR for Business Sustainability: Case Study at PertaminaKamojang Indonesia*”, (2) “*Green Marketing and Consumer Decision Making: Evidence of Pertamina Biofuels Indonesia*”, (3) “*The Role of Knowledge Sharing and Self Efficacy: Impact of Empowering Leader Behavior on Individual Performance*”, Madrid, June 15-17, 2011.
 16. Trainer for the Training “*Entrepreneurship for Indonesian Workers in Hongkong*”, November 20, 2010, Hongkong.
 17. Trainer for the Training “*Sustainability Reporting*” for Sime Darby Management, September and October 2010, Sime Darby Business School, KualalumpurMalaysia
 18. Trainer for Certified Sustainability Reporting Specialist (CSRS) Batch 10, Held by National Center for Sustainability Reporting, October 11-15, 2010, Mercantile Club, World Trade Center Jakarta.
 19. Speaker of Seminar “Waste Treatment at West Bandung Municipality”, September 2010, Bandung.
 20. Speaker of the LEAD Associate Training Cohort 15 on Green Economy:

Strategic Directions in Time of Climate Change, Gedung YPB LEAD, Jakarta, July 14, 2010.

21. Speaker of the Seminar Community-based Renewable Energy Management in Endeavoring Climate Change Mitigation in Indonesia with the title “Economic Valuation of Renewable Energy”, May 17, 2010, Gedung Indonesia Menggugat, Bandung.
22. Trainer for Certified Sustainability Reporting Specialist (CSRS) Batch 8, Held by National Center for Sustainability Reporting, May 6-12, 2010, Mercantile Club, World Trade Center Jakarta.
23. Presentation in the Seminar Green Entrepreneur, Held by the Student Body of the Faculty of Economics Unpad, March, 2010, Graha Sanusi Unpad.
24. Trainer for Certified Sustainability Reporting Specialist (CSRS) Batch 7, Held by National Center for Sustainability Reporting, February 4-10, 2010, Mercantile Club, World Trade Center Jakarta
25. Trainer for Certified Sustainability Reporting Specialist (CSRS) Batch 6, Held by National Center for Sustainability Reporting, January 26-30, 2010, Mercantile Club, World Trade Center Jakarta.

G. Karya Bukudalam 5 Tahun Terakhir

No	Judul Buku	Tahun	Jumlah Halaman	Penerbit
1				
2				

H. Pengalaman Perolehan HKI Dalam 5 – 10 Tahun Terakhir

No	Judul/Tema HKI	Tahun	Jenis	Nomor P/ID
1				
2				

I. Pengalaman Merumuskan Kebijakan Publik/Rekayasa Sosial Lainnya Dalam 5 Tahun Terakhir

No	Judul/Tema/Jenis Rekayasa Sosial Lainnya yang Telah Diterapkan	Tahun	Tempat Penerapan	Respons Masyarakat
1				
2				

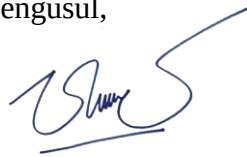
J. Penghargaan yang Pernah Diraih dalam 10 tahun Terakhir (dari pemerintah, asosiasi atau institusi lainnya)

No	Jenis Penghargaan	Institusi Pemberi Penghargaan	Tahun
1	Lecturer with Best Performance Faculty of Economics Universitas Padjadjaran 2010	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	2010

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidak-sesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi.

Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam pengajuan Hibah Hibah Penugasan Penelitian Unggulan *Academic Leaderships Grant* (PROGRAM 1-1-6).

Jatinangor / Bandung, Mei 2015
Pengusul,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Martha Fani Cahyandito', with a horizontal line underneath.

Dr.rer.nat. Martha Fani Cahyandito, SE, MSc.

NIP. 197503032002121012

A. Identitas Diri

1	Nama Lengkap (dengan gelar)	Yudi Azis, SE, S.Si, S.Sos, MT, Ph.D
2	Jenis Kelamin	Laki-laki
3	Jabatan Fungsional	Lektor Kepala
4	NIP/NIK/Identitas lainnya	197812132002121003
5	NIDN	0013127801
6	Tempat dan Tanggal Lahir	Subang, 13 Desember 1978
7	E-mail	yudiazis@yahoo.com
9	Nomor Telepon/Faks/ HP	08562280510 (Indonesia)/ 011-26813213 (Malaysia)
10	Alamat Kantor	Jl. Dipatiukur No 46 Bandung
11	Nomor Telepon/Faks	(022) 2534389
13	Lulusan yang Telah Dihilaskan	S-1= 20an orang; S-2= 20an Orang; S-3= Orang 2an
14. Mata Kuliah yg Diampu		1. Manajemen Operasi
		2. Kreativitas dan Inovasi
		3. Manajemen Proyek
		4. Metode Kuantitatif

B. Riwayat Pendidikan

	S-1	S-2	S-3
Nama Perguruan Tinggi	Unpad	ITB	Tokyo Tech
Bidang Ilmu	Manajemen	Manajemen Industri	Manajemen Inovasi
Tahun Masuk-Lulus	1997-2002	2000-2002	2009-2012
Judul Skripsi /Thesis /Disertasi	Pengukuran kinerja operasio di PT. KAI	Modeling Balanced Scorecard	Managing Innovation in product, process, and sistem manajemen
Nama Pembimbing/Promotor	Suwandi Suparlan, SE, Spec Lict	Ir. Bambang Hermanto, MM	Prof. Hiroshi Osada

C. Pengalaman Penelitian Dalam 5 Tahun Terakhir
(Bukan Skripsi, Tesis, maupun Disertasi)

No	Tahun	Judul	Pendanaan	
			Sumber*	Jml (Juta Rp)
1.	2015	Managing Innovation in creative industry at Kota Bandung	PUPT	60
2.	2014	Managing Innovation in creative industry at Kota Bandung	PUPT	63
3.	2014	Profil dan Potensi industry kreatif di Jawa Barat	BPPD	200
4.	2013	Pengukuran indeks kepuasan konsumen	PT. Pupuk Kujang	210

D. Pengalaman Pengabdian Kepada Masyarakat Dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Tahun	Judul Pengabdian Kepada Masyarakat	Pendanaan	
			Sumber*	Jml (Juta Rp)
1	2014	Reviewer Akreditasi International Abest21 pada Graduate school of Innovation and Technology Management, Yamaguchi University	Abest21	n.a

E. Publikasi Artikel Ilmiah Dalam Jurnal Dalam 5 Tahun Terakhir

1.	Azis, Y; Dwi Kartini, Merita Bernik, and Budi Harsanto, "Managing Innovation in Creative Industries for Increasing Competitiveness: Case Study of Companies at Bandung – Indonesia", <i>International Journal of Innovative Research in Science, Engineering and Technology</i> ,	Vol. 3, Issue 11, November, page 17543-17550	2014
2	Azis, Y. and H. Osada, "Managing Innovation Using Design for Six Sigma Approach in Healthcare Service Organizations", <i>International Journal of Innovation and Technology Management (IJITM)</i> World Scientific publisher.	Vol 10, Issue 03, June 2013, page 1 – 21.	2013
3.	Azis, AM, and Azis, Y. <u>Foundation and Basic Information in Designing Performance Management System</u> , <i>International Journal of Innovations in Business (IJIB)</i>	Vol 2, No 4, page. 327-349.	2013

4.	Dwi Kartini, Yudi Azis, Ismail Solihin, <u>Will Indonesia Still Sustain? Assessment on Integrated Sustainable Development of Strategic Target and Implementation in Indonesia</u> ; <i>Journal of Economics, Business and Management</i> (JOEBM),	Vol. 1, No. 1, page 77-80.	2013
5.	Azis, Y. And Harsanto B, Improving Small Business Performance: Lessons Learned From MBNQA Winners, <i>International Journal of Business and Management Studies</i> (IJBMS),	Vol 4 No 2, page. 181-190.	2012
6.	Azis, Y. and H. Osada (2011), “An empirical study of new value creation in financial service companies using Design for Six Sigma approach, <i>International Journal of Productivity and Quality Management</i> (IJPQM), Inderscience publisher.	Vol 7 no 1, page 104-124.	2011
7.	Azis, Y. and H. Osada (2010), “Innovation in management system by Six Sigma: an empirical study of world-class companies”, <i>International Journal of Lean Six Sigma</i> (IJLSS), Emerald Publisher,	Vol 1 no 3, page 172-190.	2010

F. Pemakalah Seminar Ilmiah (*Oral Presentation*) Dalam 5 Tahun Terakhir

Nama Pertemuan Ilmiah / Seminar
Judul Artikel Ilmiah
Waktu dan Tempat
1. Azis, Y. and Denny Vedrian, Analysis of Supply Chain Performance Using SCOR Model: Case Study Of PT. XYZ's Crude Oil Company, Presentation at the 10 th Annual Meeting Applied Business and Entrepreneurship Association International, Honolulu, Hawaii, USA., 16-20 Nov 2013
2. Azis, Y and Melisa Permana, The analysis of patient diagnoses system using Lean Six Sigma approach at the Asia Afrika Dental Clinic. The Global Advanced Research on Management and Business Studies (GARCOMBS), Bandung West Java, Indonesia, 22-24 Nov, 2012
3. Azis, Y. and Umi Kaltum (2012), Technology Acceptance Model: Case study on electronic Resident Identity Card (e-KTP) at Indonesia, presentation at the 9 th <i>International Conference Global Academy of Business and Economic Research</i> , New York, USA., 4-5

October 2012

4. Azis, Y. And Harsanto B. (2012), Improving Small Business Performance: Lessons Learned From MBNQA Winners, Proceeding on International Conference On Business And Management (ICBM) 2012, Izmir, Turki, 27-29 April 2012

5. Azis, Y. and H. Osada (2011), Managing Process Innovation using Six Sigma and Design for Six Sigma- An Empirical Study of US Healthcare Service Organizations- Third European Research Conference on Continuous Improvement and Lean Six Sigma, 28 March 2011, Glasgow, UK, 28 March 2011

G. Karya Buku dalam 5 Tahun Terakhir

No	Judul Buku	Tahun	Jumlah Halaman	Penerbit
1	----	----	----	----
2				
3				
dst				

H. Pengalaman Perolehan HKI Dalam 5 – 10 Tahun Terakhir

No	Judul/Tema HKI	Tahun	Jenis	Nomor P/ID
1	----	----	----	----
2				
3				
Dst				

I. Pengalaman Merumuskan Kebijakan Publik/Rekayasa Sosial Lainnya Dalam 5 Tahun Terakhir

No	Judul / Tema / Jenis Rekayasa Sosial Lainnya yang Telah Diterapkan	Tahun	Tempat Penerapan	Respons Masyarakat
1	----	----	----	----
2				
3				
4.				

5				
dst				

J. Penghargaan yang Pernah Diraih dalam 10 tahun Terakhir (dari pemerintah, asosiasi atau institusi lainnya)

No	Jenis Penghargaan	Institusi Pemberi Penghargaan	Tahun
1	----	----	----
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidak-sesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi.

Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam pengajuan Hibah Hibah Penugasan Penelitian Unggulan *Academic Leaderships Grant* (PROGRAM 1-1-6).

Jatinangor/Bandung, Mei 2015
Pengusul,



YUDI AZIS, SE, S.Si, S.Sos, MT, Ph.D
NIP. 197812132002121003

A. Identitas Diri

1	Nama Lengkap (dengan gelar)	Yunizar, SE, MSc, PhD.
2	Jenis Kelamin	Laki-laki
3	Jabatan Fungsional	Lektor
4	NIP/NIK/Identitas lainnya	1963026 198803 1 001
5	NIDN	0026066302
6	Tempat, Tanggal Lahir	Bandung, 7 Agustus 1963
7	E-mail	yunizar_2000@yahoo.com
8	Nomor Telepon/HP	(022) 521068 HP: 081573043049
9	Alamat Kantor	Jl. Dipati Ukur No. 35, Bandung 40132
10	Nomor Telepon/Faks	022.2509055
11	Lulusan yang Telah Dihasilkan 2	S-1 = 5 orang; S-2 = 7rang; S-3 = 2 orang (tahun 2014)
12	Nomor Telepon/Faks	-
13	Mata Kuliah yang Diampu	1. Perilaku Keorganisasian
		2. Pengantar Bisnis
		3. Pengantar Manajemen
		4. Manajemen Dalam perspektif Islam

B. Riwayat Pendidikan

	S-1	S-2	S-3
Nama Perguruan Tinggi	Unpad	Ghent University	Universiti Putra Malaysia
Bidang Ilmu	Manajemen	Agricultural Development	Manajemen
Tahun Masuk-Lulus	1982-1987	1990-1992	2000-2005
Judul Skripsi/Tesis/Disertasi	Persepsi Konsumen Terhadap Iklan Produk Baru	Analysis of Account Receivable in KOPTI	Person-Organizat Fit and Organizational Politics
Nama Pembimbing/Promotor	Dr. Faisal Afiff	Prof. Dr. L. Marten	Prof. Dr.M. Zabid Abdul Rashid

C. Pengalaman Penelitian Dalam 5 Tahun Terakhir
(Bukan Skripsi, Tesis, maupun Disertasi)

No.	Tahun	Judul Penelitian	Pendanaan	
			Sumber*	Jml (Juta Rp)
1	2014	Peran Zakat Dalam Pengentasan Kemiskinan Berbasis Budaya Lokal	BOPTN	30.000.000
2	2013	Persepsi Masyarakat terhadap Obat Herbal	BOPTN	30.000.000
3	2009	Model Pengentasan Kemiskinan Secara Berkelanjutan Melalui Pengembangan Produktivitas Ekonomi Lokal Sebagai Pusat Pertumbuhan Ekonomi Wilayah Pedesaan	Itif Hibah Kompetitif Penelitian Sesuai Prioritas Nasional Batch II	150.000.000
4	2009	Survey Indeks Iklim Pelayanan Penanaman Modal di Indonesia	KPPOD	-

D. Pengalaman Pengabdian Kepada Masyarakat dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Tahun	Judul Pengabdian Kepada Masyarakat	Pendanaan	
			Sumber*	Jml (Juta Rp)
1	2010	Pengajar pada program pendidikan dan pelatihan fungsional penjenjangan perencana tingkat pertama dan muda	BAPPENAS	
2	2011	Pengajar pada program pendidikan dan pelatihan fungsional penjenjangan perencana tingkat pertama dan muda	BAPPENAS	
3	2011	Pengajar pada program pelatihan kepemimpinan di PT. Pupuk Kujang	PT. Pupuk Kujang	
4	2012	Pengajar pada program pendidikan dan pelatihan fungsional penjenjangan perencana tingkat pertama dan muda	BAPPENAS	
5	2013	Pengajar pada program pendidikan dan pelatihan fungsional penjenjangan perencana tingkat pertama dan muda	BAPPENAS	
6	2014	Pengajar pada program pelatihan kepemimpinan di PT. Pupuk Kujang	PT Pupuk Kujang	
7	2014	Pengajar pada program pendidikan dan pelatihan fungsional penjenjangan	BAPPENAS	

		perencana tingkat pertama dan muda		
--	--	------------------------------------	--	--

* Tuliskan sumber pendanaan baik dari skema pengabdian kepada masyarakat DIKTI maupun dari sumber lainnya.

E. Publikasi Artikel Ilmiah Dalam Jurnal dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Judul Artikel Ilmiah	Nama Jurnal	Volume/Nomor/ Tahun
1	Perilaku Spiritualitas di Tempat Kerja	Jurnal Bisnis dan Manajemen Fakultas Ekonomi Unpad	
2	Pelatihan, Motivasi Karyawan dan Nilai-Nilai Bisnis dalam Perspektif Islam	Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islami Fakultas Ekonomi Unpad	Vol I No. I Tahun 2011
3	The Influence of Training Toward Business Values: An Islamic Perspektif	Review of Integrative Business and Economics Research	Vol 2 No 2 Tahun 2013

F. Pemakalah Seminar Ilmiah (*Oral Presentation*) dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Nama Pertemuan Ilmiah / Seminar	Judul Artikel Ilmiah	Waktu dan Tempat
1	SIBR-Thammasat 2013 Conference on Interdisciplinary Business and Economics Research	The Influence of Training Toward Business Values: An Islamic Perspektif	6-8 Juni 2013 Bangkok, Thailand
2	Seminar Kepemimpinan	Prophetic Leadership	Tahun 2010
3	Seminar Manajemen Syariah	Relevansi Etika Bisnis Dalam Bisnis Global: Perspektif Islam	Tahun 2009

G. Karya Buku dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Judul Buku	Tahun	Jumlah Halaman	Penerbit
1	-			

H. Perolehan HKI dalam 5–10 Tahun Terakhir

No.	Judul/Tema HKI	Tahun	Jenis	Nomor P/ID
1	-			

2	-			
dst				

I. Pengalaman Merumuskan Kebijakan Publik/Rekayasa Sosial Lainnya dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Judul/Tema/Jenis Rekayasa Sosial Lainnya yang Telah Diterapkan	Tahun	Tempat Penerapan	Respon Masyarakat
1	-			
2	-			
dst				

J. Penghargaan dalam 10 tahun Terakhir (dari pemerintah, asosiasi atau institusi lainnya)

No.	Jenis Penghargaan	Institusi Pemberi Penghargaan	Tahun
1	Satya Karya Bhakti Kelas 2	Rektor Unpad	2004
2	Satyalancan Karya Satya	Presiden RI	2012

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidak-sesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi.

Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam pengajuan Hibah Penugasan Penelitian Unggulan Academic Leadership Grants (PROGRAM 1-1-6).

Bandung, 15 Mei 2015
Pengusul,



(Yunizar, SE, MSc, PhD.)

NIP:19630626198803100