



STRATEGIC SITUATION ANALYSIS



01

- Great SOE
- Human Champion
- Center of Excellence



1. BUMN harus menjadi lokomotif dalam mewujudkan kemandirian ekonomi dengan menggerakkan sektor-sektor strategis ekonomi domestik (Nawa Cita ke-7). BUMN juga harus mengantisipasi persaingan global serta daya saing di pasar internasional sehingga bangsa Indonesia bisa maju dan bangkit bersama bangsa-bangsa Asia lainnya (Nawa Cita ke-6), diantaranya mencari solusi atas ketergantungan impor Indonesia yang sangat tinggi yang tidak sebanding dengan laju ekspor Indonesia
2. BUMN berkewajiban menciptakan daya saing bangsa melalui pengembangan sumber daya manusia serta peningkatan inovasi yang dicapai dengan peningkatan kerjasama dengan perguruan tinggi.
3. Unpad sebagai salah satu perguruan tinggi ternama di Indonesia memiliki sumber daya potensial dari berbagai bidang ilmu, dengan 16 Fakultas yang aktif melaksanakan pengabdian masyarakat serta riset dan memiliki banyak paten dan kekayaan intelektual.



Human Champion

Kebutuhan SDM Berkualitas

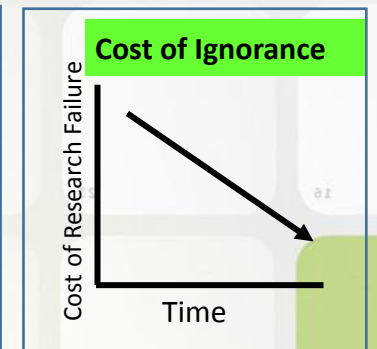
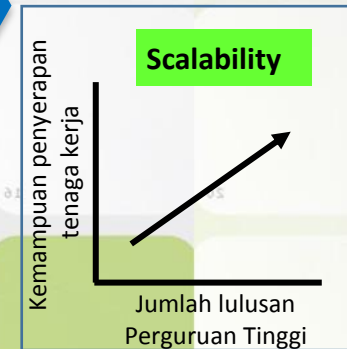
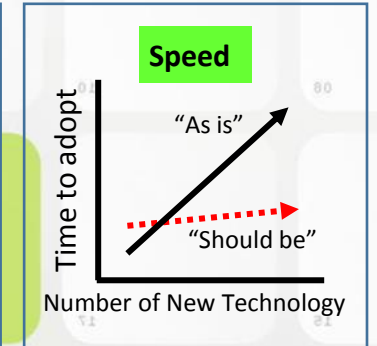
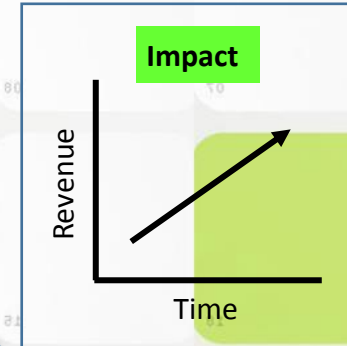
Tri Dharma
Perguruan Tinggi

Kebutuhan SDM
yang berkualitas
dan siap pakai

Peningkatan
kontribusi BUMN
di dalam ekonomi
nasional

Peningkatan daya
saing BUMN di tingkat
nasional, regional,
dan internasional

BUMN Center of
Excellence



1. Center of Collaboration
2. Center of Learning
3. Center of Study



Tantangan pokok yang dihadapi BUMN saat ini :

1. Tuntutan environment yang berdimensi global
2. Regulasi yang terkait dengan pengelolaan BUMN
3. Persaingan dengan perusahaan swasta nasional maupun asing
4. Tuntutan pemangku kepentingan
5. Synergi BUMN yang belum optimal
6. Politisasi isu privatisasi
7. Dampak otonomi daerah



TANTANGAN BUMN



Perlunya peningkatan daya saing BUMN dalam menghadapi Masyarakat Ekonomi ASEAN.

4 Pilar ASEAN ECONOMIC COMMUNITY (AEC)

Terbentuknya pasar tunggal & basis produksi:

- Bebas arus barang
- Bebas jasa
- Bebas investasi
- Bebas tenaga kerja
- Bebas arus permodalan
- Priority Integration Sectors (PIS)
- Pengembangan sektor food – agriculture - forestry

Kawasan berdaya saing tinggi :

- Kebijakan persaingan
- Perlindungan konsumen , HKI
- Pembangunan infrastruktur
- Kerja sama energi
- Perpajakan
- E- Commerce

Kawasan dengan pembangunan ekonomi yang merata:

- Pengembangan UKM
- Mempersempit kesenjangan pembangunan antar negara ASEAN

Integrasi dengan perekonomian dunia

- Pendekatan koheren terhadap hubungan ekonomi eksternal
- Partisipasi yang semakin meningkat dalam jaringan



KEKUATAN UNPAD



Universitas Padjadjaran

<http://www.unpad.ac.id>

Di dirikan
Jenis
Akreditasi BAN PT
Rektor
Fakultas

11 September 1957
Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum
Akreditasi A
[Prof. Dr. med. Tri Hanggono Achmad, dr.](#)
16 Fakultas

Kampus Unpad

1. Kampus Dipatiukur
Jalan Dipati Ukur No. 35 Bandung 40132
2. Kampus Jatinangor
Jl. Raya Bandung Sumedang Km. 21, Jatinangor, Jawa Barat 45363

Jumlah Mahasiswa Asing di Universitas Padjadjaran

Program Pendidikan	2011	2012	2013	2014
Sarjana	1106	1000	708	759
Pascasarjana (S2, S3, Profesi, Sp)	15	350	375	456
Non Gelar (Darmasiswa)	15	-	-	-

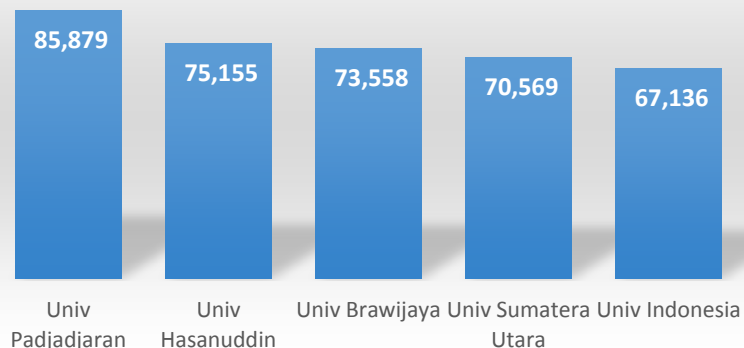
*Sumber : Biro Pembelajaran dan Kemahasiswaan

Perkembangan Jumlah Lulusan Universitas Padjadjaran

Program Pendidikan	Lulusan			
	2011/2012	2012/2013	2013/2014	
S3	338	356	340	
S2	1217	1226	1324	20%
Sp	172	217	321	
Profesi	1030	896	1021	
S1	5726	5741	4979	67%
S1 Kelas Khusus	-	-	670	
D-IV	155	102	-	
D-III	1562	1485	1341	13%
Total	10200	10023	9996	100%

Sumber : Biro Pembelajaran dan Kemahasiswaan

Data Peminatan SBMPTN 2015



Prestasi

1. Kampus Paling diminati Peserta SBMPTN 2015 sebanyak **85,879 peserta**
2. Peringkat 4 PT yang paling banyak memiliki Prodi S1 dengan Akreditasi A sebanyak **33 Prodi**
3. Peringkat 5 Universitas Terbaik di Indonesia (QS University ranking)
4. Peringkat 151 Tingkat Asia (QS University ranking)
5. HaKI sebanyak **155** buah untuk hak cipta, **37** buah hak paten, delapan buah merk, serta **dua** buah varietas tanaman.

QS University Rankings: Asia 2015				
Indonesia				
RANK	UNIVERSITY	LOCATION	QS STARS	
Overall Score	Search for universities...		Show only	
79	57.5	University of Indonesia		
122	46.6	Bandung Institute of Technology (ITB)		
137	44.8	Universitas Gadjah Mada		
147	43.1	Airlangga University		
151-200		Padjadjaran University		
201-300		Bogor Agricultural University		
201-300		Diponegoro University		



KEKUATAN UNPAD



Fakultas

- Teknik Geologi
- Teknologi Industri Pertanian
- Perikanan & Ilmu Kelautan
- Peternakan
- Pertanian

- Farmasi
- Matematika & IPA
- Kedokteran Gigi
- Kedokteran

- Ilmu Keperawatan
- Ilmu Komunikasi
- Psikologi
- Ilmu Sosial & Ilmu Politik
- Ilmu Budaya
- Ekonomi & Bisnis
- Hukum

Pusat Penelitian

- Pusat Penelitian Sumberdaya Alam dan Lingkungan
- Pusat Penelitian Kebijakan Pangan dan Agribisnis
- Pusat Penelitian Kebijakan Publik dan Kewilayahan

- Pusat Penelitian Bioteknologi

- Kependudukan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia
- Pusat Penelitian Dinamika Pembangunan
- Pusat Penelitian Peranan Wanita

Pusat Pengembangan

- Pusat Pengembangan Potensi Mineral dan Energi Pertambangan
- Pusat Pengembangan Kewilayahan

- Pusat Pengembangan dan Inkubator Bisnis
- Pusat Pengembangan Teknologi Tepat Guna

- Pusat Pengembangan Pelayanan Masyarakat
- Pusat Pengembangan KKN Mahasiswa
- Pusat Pengembangan Inovasi dan Kelembagaan



BCOE



BUMN center of excellence (BCOE) merupakan pusat pengembangan keunggulan BUMN untuk menciptakan daya saing global



VISI BCOE



"Menjadi center of excellence bagi seluruh BUMN di Indonesia dalam meningkatkan daya saing global"



MISI BCOE



"Melakukan kolaborasi lintas sektor,
kerjasama pembelajaran dan
pengkajian"



TUJUAN BCOE

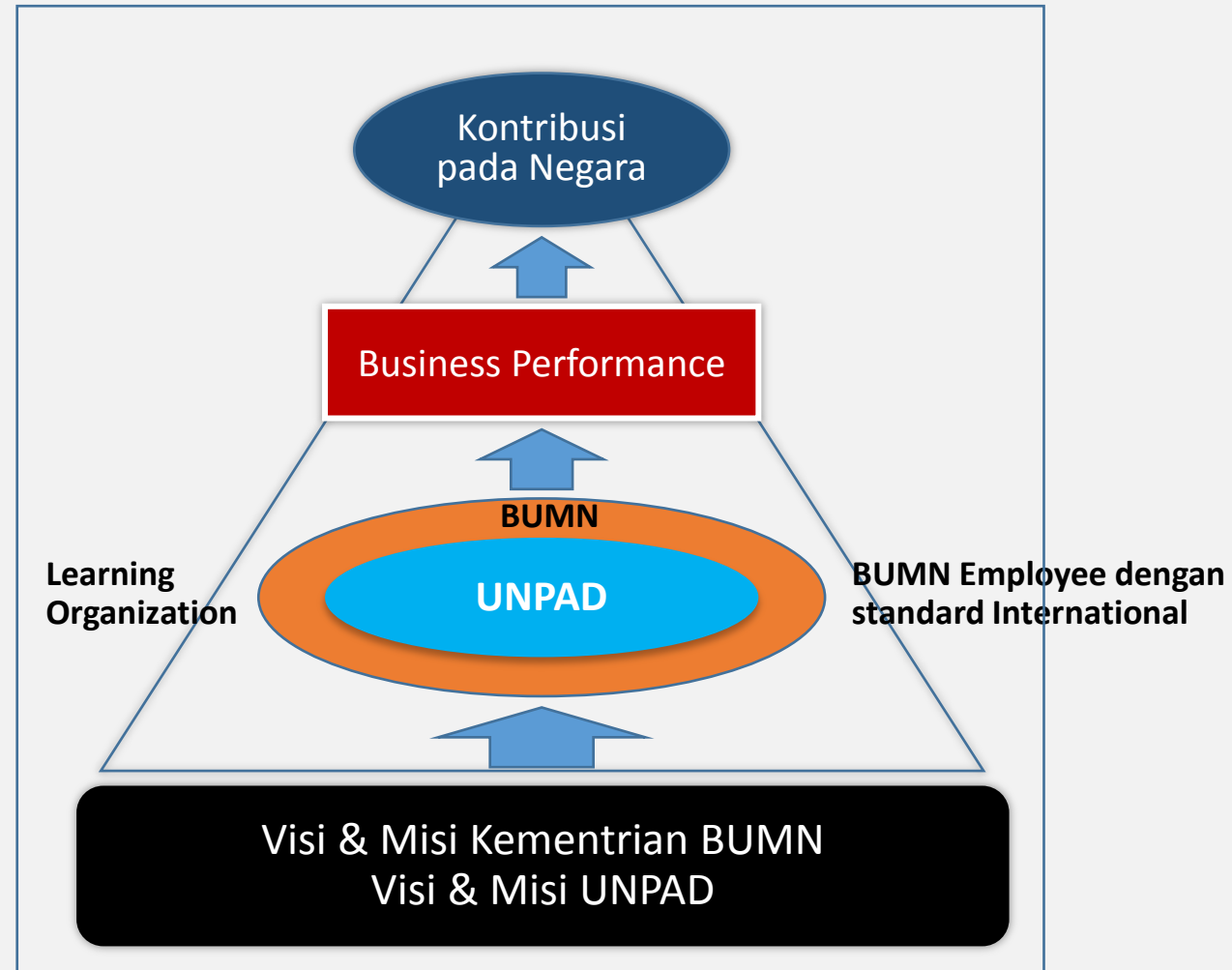


Mendorong terciptanya BUMN yang mampu :

1. Menjadi *engine of growth* bagi perekonomian Indonesia
2. Melakukan *International expansion* dengan keunggulan bersaing yang dimiliki
3. Memenuhi kebutuhan strategik BUMN Indonesia



Concept of BUMN Center of Excellence



BUMN Center of Excellence akan mendukung pertumbuhan performa bisnis BUMN dan mensukseskan program pemerintah.



STRATEGY FORMULATION

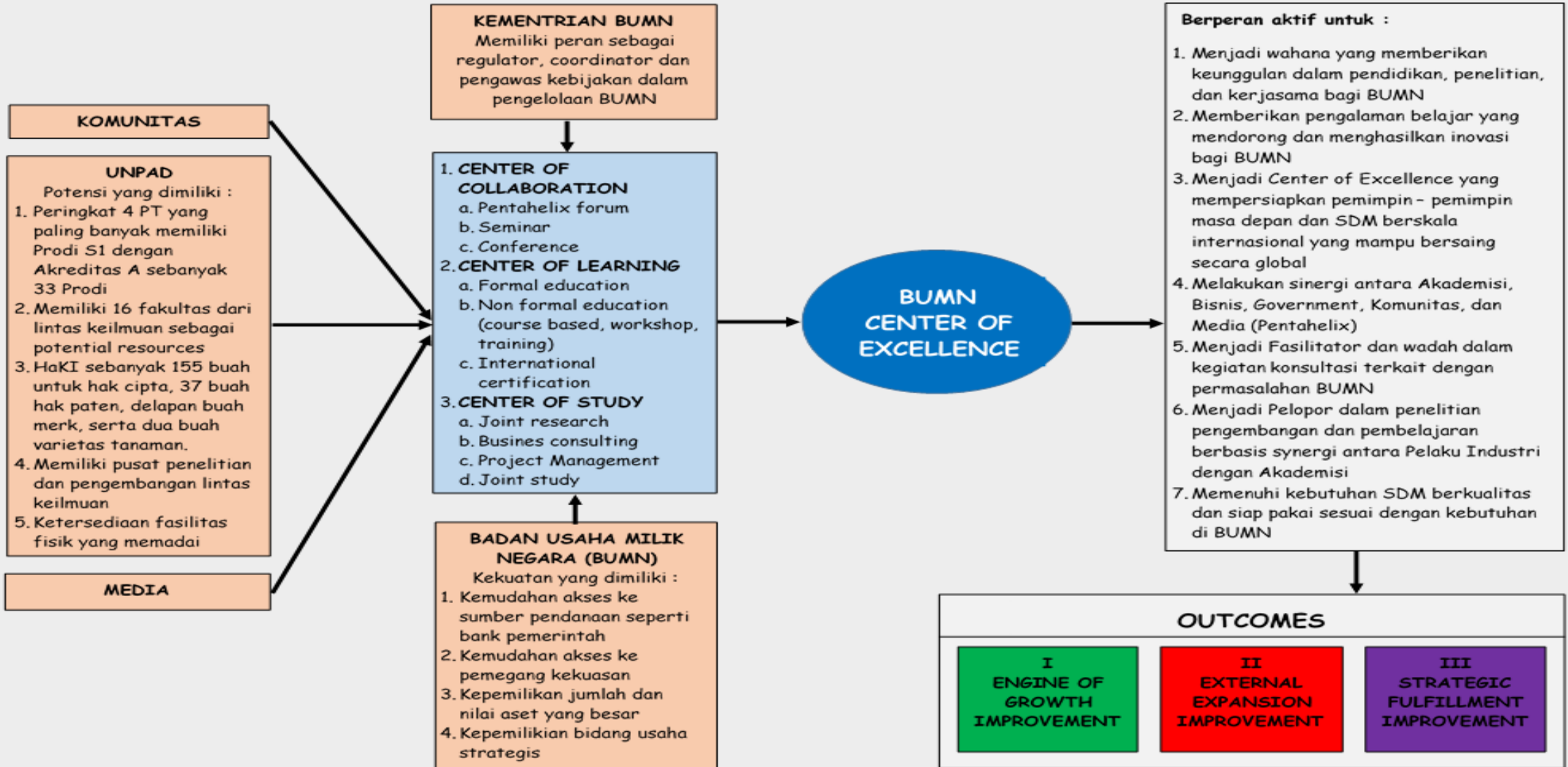


02

- Centre of Collaboration
- Centre of Learning
- Center of Study

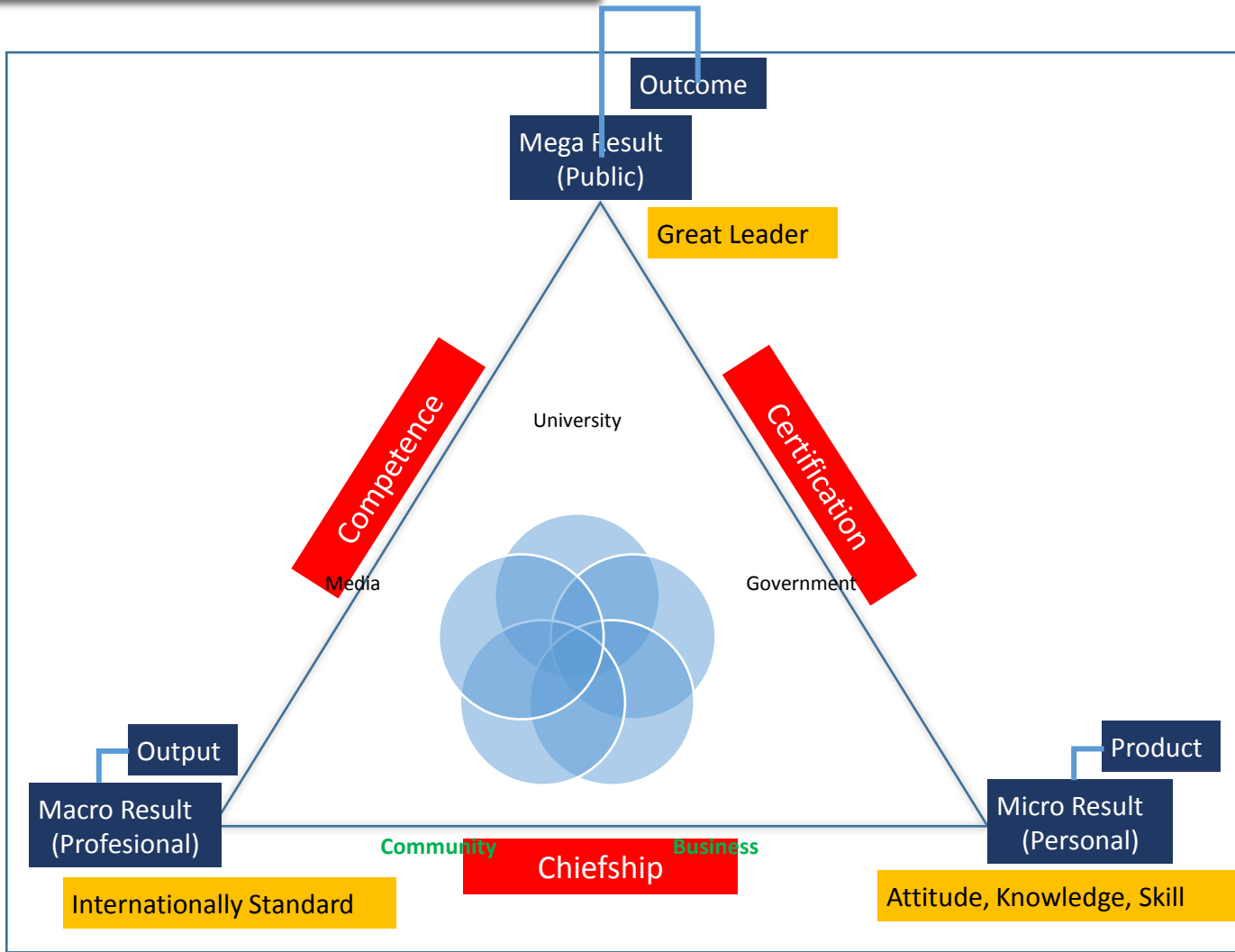


STRATEGY FORMULATION





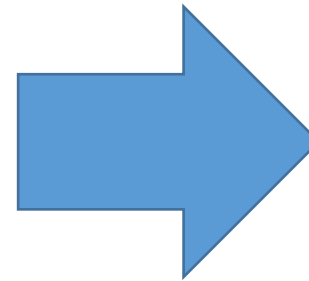
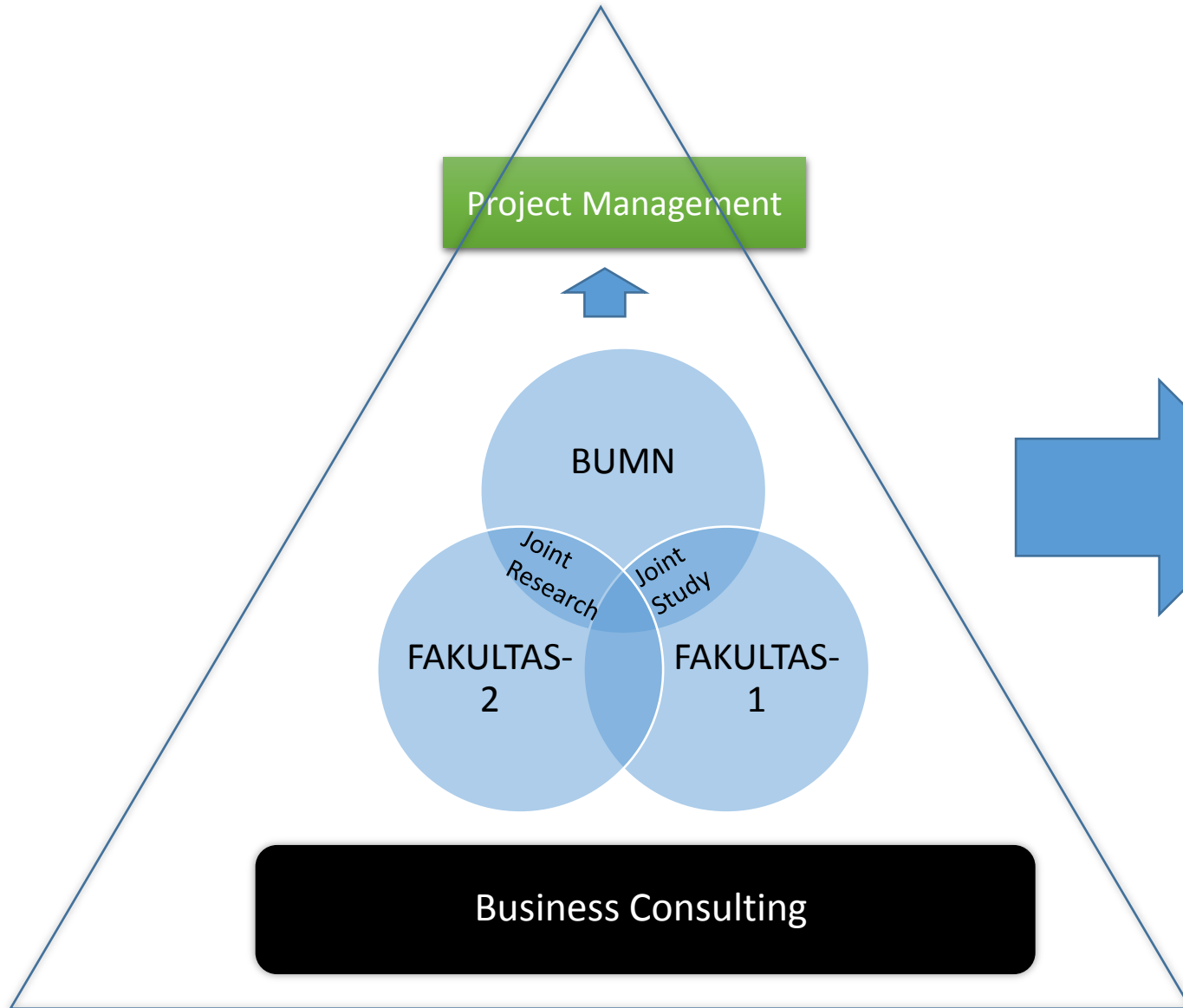
Center of Collaboration & Learning



**BUMN Center of Excellence akan mendukung performa
Human Champion BUMN**



Center of Study



Concept of
Value
Creation



STRATEGY IMPLEMENTATION



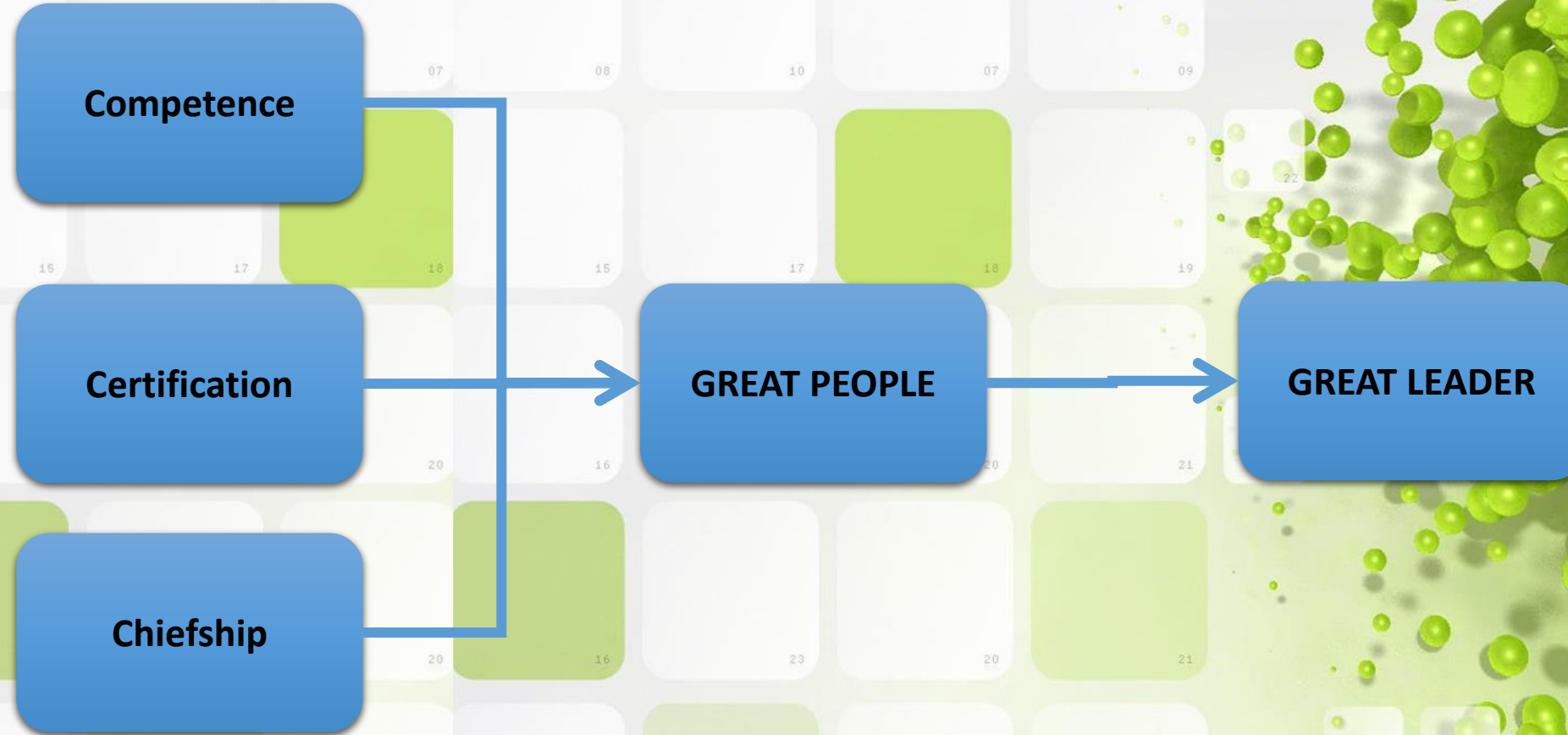
03

- Creating Great Leader & People
- Creating Great Synergy
- Creating Global Standard



01

Creating Great Leader & People





01

Creating Great Leader & People



08

**Managing Self and
Leading Others**

15

**Strategic
Leadership**

16

**Creative Thinking:
Innovative Solutions
to Complex
Challenges**

16

**Building More
Effective Teams**

27

30

27

27

30

27

32

40



Berbagai materi pembelajaran dalam rangka peningkatan kompetensi SDM BUMN antara lain dengan kurikulum seperti:



Basic Concept of Strategic Management (SM)

Performance Analysis & Strategic Posture

Internal Environmental Analysis: FBA

Internal Environmental Analysis: VCA & TIROCA

External Environmental Analysis: Macro

External Environmental Analysis: Micro

Corporate Situational Analysis

Strategy Formulation: Corporate Strategy

Strategy Formulation: Business Strategy

Strategy Formulation: Functional Strategy

Strategy Formulation: Strategy Selection

Strategy Implementation

Strategy Evaluation and Control

Review The Strategic Management Process: A-P-I-C





Berbagai program sertifikasi dalam rangka standarisasi kualitas dan skill SDM BUMN antara lain dengan sertifikasi seperti:

ICT Certification

**Financial
Certification**

**Marketing
Certification**

**Technical
Certification**

**Business
Certification**

**Operation &
Maintenance
Certification**

HR Certification

**Network
Certification**

**Statistic
Certification**

**Administration
Certification**

**Public
Communication
Certification**

**Medical
Certification**



Strategy Implementation

How to Organize?



**REKTORAT
UNPAD**



**UNPAD as
BUMN Center of
Excellence**

LINTAS FAKULTAS di UNPAD

- Ilmu Keperawatan
- Ilmu Komunikasi
- Psikologi
- Ilmu Sosial & Ilmu Politik
- Ilmu Budaya
- Ekonomi & Bisnis
- Hukum
- Farmasi
- Matematika & IPA
- Kedokteran Gigi
- Kedokteran
- Teknik Geologi
- Teknologi Industri Pertanian
- Perikanan & Ilmu Kelautan
- Peternakan
- Pertanian

LEMBAGA SERTIFIKASI

LEMBAGA PENELITIAN

LEMBAGA PENDIDIKAN

UNIT HCM/HRD BUMN



STRATEGY EVALUATION & CONTROL

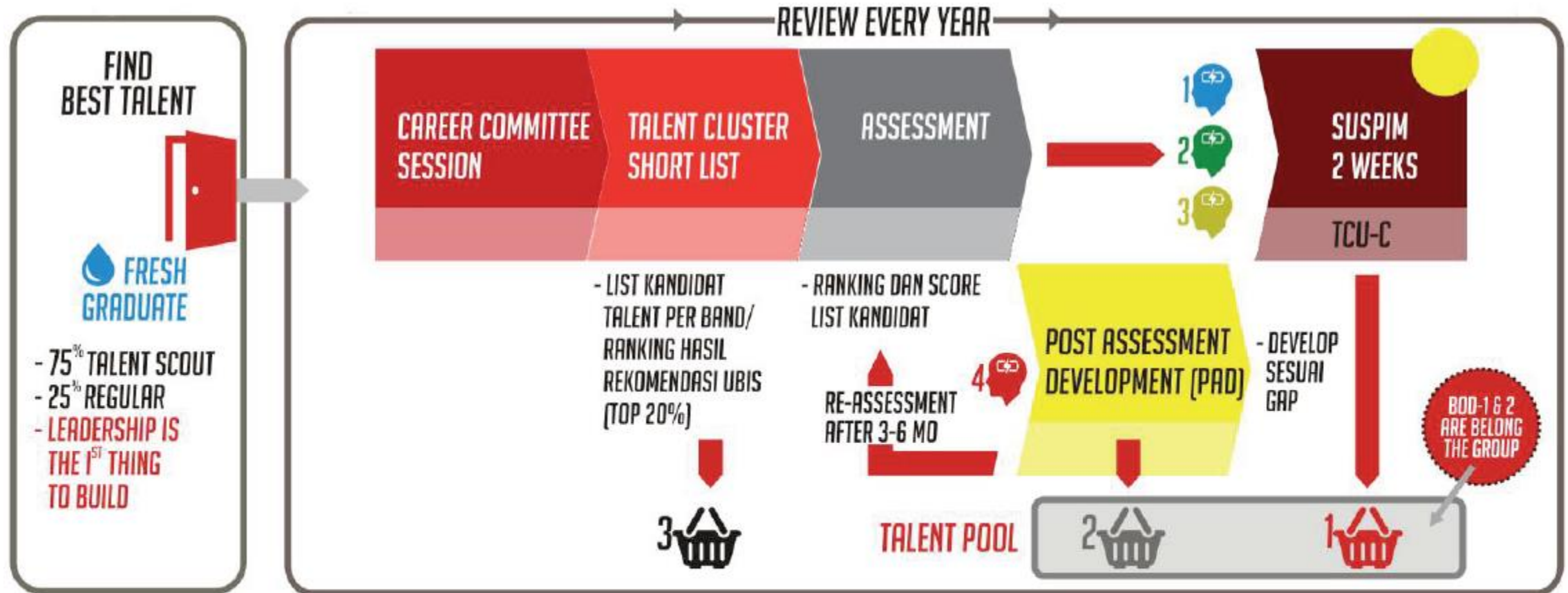


04

- Skill & Capability Assessment
- Learning Process Continuity
- KPI and Management Review



Skill & Capability Assessment



EXCELLENCE



GOOD



VERY GOOD



NEED FOR IMPROVEMENT



GROUP-1. 1ST PRIORITY FOR PROMOTE + EXCLUSIVE PROGRAM FOR 2 YRS (GTP, DIRECTORSHIP, AWARD MANAGEMENT)



GROUP-2. 2ND PRIORITY FOR PROMOTE + EXCLUSIVE PROGRAM FOR 2 YRS



GROUP-3. NON TOP-20%. SUCCESSION TRACK. DIFFERENT BENEFIT.

? FIT & PROPER QUESTIONS

1. WHAT HAVE YOU DONE?
2. WHAT ARE YOU GOING TO DO?
3. WHAT'S YOUR EFFORT TO BUILD OUR CULTURE?



Learning Process Continuity



Penta Helix
Forum

Joint
Research

Business
Consulting

Project
Management

Seminar &
Conference



KPI and Management Review



Performance Management System sebagai mekanisme menjaga performa SDM BUMN dalam level yang optimal.

