

**RENCANA JANGKA PENDEK MENUJU UNPAD HYBRID UNIVERSITY
TAHUN 2022**



**DIREKTORAT PERENCANAAN & SISTEM INFORMASI
UNIVERSITAS PADJADJARAN**

I. PENDAHULUAN

Universitas Padjadjaran telah menangkap berkah dari adanya wabah yang dimulai sejak tahun 2019 yang ternyata telah berhasil mempercepat transformasi di seluruh aspek organisasi di lingkungan kampus. Inilah yang menjadi fokus di tahun 2021, yaitu perubahan mendasar untuk bertransformasi menuju *hybrid university*, di mana pada pelaksanaannya berlandaskan pada prinsip *Motekar* serta *Sapta Karsa Unpad*. Tanpa kehadiran pandemi pun, sejatinya perubahan menuju *hybrid university* adalah sebuah keniscayaan yang harus dilakukan, saat Unpad bercita-cita untuk menjadi perguruan tinggi berkelas dunia. Keniscayaan ini menjadi bertambah dengan adanya *Revolusi Industri 4.0* serta *Society 5.0*, yang ditandai dengan terjadinya integrasi teknologi dengan kehidupan sehari-hari. Transformasi menuju *hybrid university* ini akan mampu menciptakan nilai tambah dan layanan baru untuk memberi manfaat bagi masyarakat secara keseluruhan dan mempermudah jalan Unpad memasuki *global networking*.

Transisi menuju *hybrid university* bukan sekadar memindahkan kegiatan tatap muka atau luring ke virtual atau daring, namun juga diiringi perubahan metodologi yang komprehensif dengan model *hybrid* (gabungan), sehingga tujuan peningkatan kualitas seluruh layanan akan tercapai dengan model yang baru. Transisi tersebut diharapkan memudahkan Unpad mewujudkan visinya Hal ini dilakukan tidak lain untuk mencapai target kinerja Unpad menuju universitas yang memiliki dampak terhadap kesejahteraan masyarakat dan menciptakan pemimpin global masa depan di tahun 2045.

Adapun pada tahun 2022 ini fokus Unpad diantaranya

1. Intensifikasi Hybrid learning
2. *Green Campus*
3. Penguatan Kemandirian Finansial

II. RENCANA KINERJA TAHUN 2022

Semangat pengembangan Universitas Padjadjaran dalam periode 2020-2024 diimplementasikan melalui penggunaan kendaraan (*vehicle*) tata kelola untuk mewujudkan Unpad berkelas dunia dan berdampak bagi masyarakat. Platform *vehicle* ini dikemas dengan istilah **MOTEKAR** yang dalam bahasa Sunda bermakna **kreatif**. MOTEKAR juga merupakan singkatan dari Mandiri, Otonom, Transformatif, Elegan, Kreatif, Adaptif, dan Relevan.

Sementara prioritas program arus utamanya disusun dalam sebuah branding bernama SAPTAKARSA (7S), yaitu: SENSASI (Satu Dosen Satu Publikasi Internasional), SADIKDAYA (Satu Tenaga Kependidikan Berkarya), SWADESI (Satu Mahasiswa dengan Satu Prestasi), SASAMI (Satu Prodi Satu Mitra PT Internasional), SADEPA (Satu Departemen Satu Pakar Dunia), SAFARI (Satu Fakultas Satu Rekognisi Internasional), dan SAUMAT (Satu Alumni Untuk Maslahat). Di tahun 2022 ini, SAPTAKARSA dijadikan landasan untuk pencapaian IKU 2022 dalam semua bidang Tridharma, sekaligus juga implementasi dari upaya Unpad dalam bertransformasi menjadi Hybrid University.

Pengembangan pendidikan tinggi telah diamanatkan melalui Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2020 Tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020-2024. Terdapat tiga sasaran pengembangan, yaitu: 1) Meningkatnya kualitas pembelajaran dan relevansi pendidikan tinggi; 2) Meningkatnya kualitas dosen dan tenaga kependidikan; dan 3) Terwujudnya tata kelola Ditjen Pendidikan Tinggi yang berkualitas. Perguruan tinggi diharapkan dapat memmanifestasikan ketiga sasaran ini melalui peningkatan kapasitas dan kualitas proses dan pengelolaan pendidikan yang menjadi tanggung-jawabnya. IKU-PTN yang ditetapkan harus mampu fokus terhadap tiga amanat pengembangan tersebut. adapun kontrak kinerja antara kementerian dan Unpad beserta realisasi ketercapaiannya dapat dilihat pada tabel berikut.

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target PK
1	[S 1.0] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	%	80
2	[S 1.0] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	%	25

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target PK
3	[S 2.0] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) Tahun Terakhir	%	30
4	[S 2.0] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.2] Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	%	50
5	[S 2.0] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.3] Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	hasil penelitian per jumlah dosen	1
6	[S 3.0] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.1] Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	%	50
7	[S 3.0] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	50
8	[S 3.0] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	%	10

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target PK
9	[SK 4.0] Meningkatnya tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	[IKK 4.1] Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	predikat	A
9	[SK 4.0] Meningkatnya tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	[IKK 4.2] Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	nilai	90

Sementara Berdasarkan sasaran strategis yang telah ditetapkan pada periode 2020-2024 maka diturunkan ke Program Strategis (PS) beserta Indikator Kinerja Program Strategis (IKPS). adapun Indikator - indikator serta target dan capaian pada tahun 2021 dapat dilihat pada tabel berikut.

No	Indikator Kegiatan (Renstra)	Satuan	Target 2022
1.1	Persentase Dosen Guru Besar	%	9
1.2	Persentase Dosen S3	%	50
1.3	Persentase Tenaga Kependidikan yang memiliki kemampuan berbahasa asing	%	20
1.4	Jumlah Tenaga Kependidikan yang memiliki sertifikasi ICT	Org	200
1.5	Jumlah Dosen yang mengikuti inbound/outbound exchange	Org	40
1.6	Jumlah talent yang mengikuti pelatihan kepemimpinan	Org	140

No	Indikator Kegiatan (Renstra)	Satuan	Target 2022
2.1	Jumlah Dosen yang terlibat dalam pembelajaran daring	Org	220
2.2	Persentase lulusan yang cepat bekerja atau menciptakan pekerjaan	%	73
2.3	Jumlah mahasiswa yang mengikuti pelatihan soft skill	Org	2000
2.4	Jumlah prestasi mahasiswa memperoleh medali emas di tingkat nasional/ internasional*	Prestasi	10
2.5	Persentase Kepuasan Pengguna Lulusan	%	74
2.6	Persentase Lulusan S1/Vokasi yang bersertifikat kompetensi/profesi	%	10
2.7	Jumlah Sekolah/Fakultas Vokasi	Fakultas	1
2.8	Jumlah Program Studi yang menyelenggarakan PJJ/ blended learning	Prodi	10
2.9	Jumlah mahasiswa student exchange (inbound)	Org	300
2.10	Jumlah Publikasi pada Jurnal Internasional Bereputasi	Jurnal	1300
2.11	Jumlah sitasi internasional dosen (Tiga Tahun Terakhir)	Sitasi	13500
2.12	Jumlah Jurnal Terindeks Global	Jurnal	1

No	Indikator Kegiatan (Renstra)	Satuan	Target 2022
2.13	Jumlah Kegiatan Pengabdian pada Masyarakat	Kegiatan	700
2.14	Jumlah Dosen yang publikasi pada jurnal internasional bereputasi	Org	1000
2.15	Jumlah Dosen yang memiliki sitasi internasional	Org	800
2.16	Persentase Mahasiswa Pascasarjana	%	22
3.1	Jumlah dana kerjasama Penelitian dan PPM (Milyar)	Milyar	200
3.2	Jumlah Gagasan yang menjadi produk kebijakan publik	Gagasan	10
3.3	Jumlah Inovasi Hasil Riset dengan TKT minimal 7	Riset	60
3.4	Jumlah Nilai Kontrak Riset Pusat Unggulan Ipteks	Milyar	70
3.5	Tingkat Maturitas KST	%	100
4.1	Jumlah pengabdian pada masyarakat yang menjawab isu pembangunan	pengabdian	60
4.2	Jumlah riset yang menjawab isu pembangunan	Riset	10
5.1	Ranking QS WUR by Subject	Rank	601-650
5.2	Ranking THEs WUR by Subject	Rank	<950
5.3	Jumlah Prodi Terakreditasi Internasional	Prodi	20

No	Indikator Kegiatan (Renstra)	Satuan	Target 2022
5.4	Jumlah Mahasiswa Asing	Org	700
5.5	Jumlah Dosen Asing	Org	100
6.1	Jumlah Prodi Terakreditasi Unggul (A)	Prodi	140
6.2	Akreditasi Institusi	Peringkat	A
6.3	Persentase Dana Riset terhadap Total Pendapatan	%	25
6.4	Persentase Dana Masyarakat terhadap total pendapatan	%	61
6.5	Pendapatan hasil usaha PTNBH (Milyar)	Milyar	40
6.6	Endowment Fund (Milyar)	Milyar	20
6.7	Persentase Kinerja Reformasi Birokrasi	%	80
6.8	Opini Penilaian laporan keuangan oleh KAP		WTP
6.9	Persentase Fasilitas Pendidikan yang ter-standard	%	80

III. RENCANA ALOKASI ANGGARAN PROGRAM DAN KEGIATAN TAHUN 2022

Sasaran	Program	Kegiatan	Sum of rabJumlahACC	Waktu Pelaksanaan
Meningkatkan kualitas dan keunggulan sumber daya manusia berdaya saing global			351.481.799.392	
	Motekar		4.996.600.000	Januari - Desember
		Menganalisis Data THEs intelligent	330.600.000	Juni
		Menganalisis QS intelligent	4.666.000.000	Maret-Agst
	Operasional Pendidikan		331.607.768.892	Januari - Desember
		Gaji dan Tunjangan Non PNS	84.418.118.892	Jan-Des
		Gaji dan Tunjangan PNS	247.189.650.000	Jan-Des
	Satu Alumni Untuk Maslahat (SAUMAT)		532.800.000	Januari - Desember
		Pelatihan asesor uji kompetensi	532.800.000	Jul-Sept
	Satu Departemen Satu Pakar Dunia (SADEPA)		5.631.394.000	Januari - Desember
		Bantuan biaya ujian TOEFL (LN)	20.000.000	Mei
		Jumlah calon GB yang diusulkan ke dikti	3.600.000	Jan-des
		Pemetaan potensi dosen ke jabatan fungsional GB	32.800.000	Jan-des

Sasaran	Program	Kegiatan	Sum of rabJumlahACC	Waktu Pelaksanaan
		Pemetaan SDM untuk studi lanjut LN	9.600.000	Jan-des
		Pendampingan kenaikan pangkat	162.000.000	Jan-des
		Pengusulan studi lanjut DN per tahun	4.863.394.000	Jan-Des
		Pengusulan studi lanjut LN per tahun	540.000.000	Jan-Des
	Satu Dosen Satu Publikasi Internasional (SENSASI)		631.207.500	Januari - Desember
		Updating Direktori kepakaran di media online	20.000.000	Jan-des
		Visiting profesor luar negeri	611.207.500	Apr-des
	Satu Fakultas Satu Rekognisi (SAFARI)		5.563.100.000	Januari - Desember
		Penelusuran data sitasi	5.563.100.000	Jan-des
	Satu Tendik dengan Satu Karya (SADIKDAYA)		2.518.929.000	Januari - Desember
		Melaksanakan pelatihan bahasa asing	123.000.000	Agustus
		Melaksanakan pelatihan sertifikasi ICT	219.000.000	Jan-des
		Mengadakan pelatihan kepemimpinan	35.000.000	Agustus
		Pelatihan kemampuan teknis	861.920.000	Jan-Des
		Pemberian hibah inovasi tendik	505.000.000	Jun-Des
		Pemetaan talent yang akan mengikuti pelatihan kepemimpinan	5.000.000	Juli

Sasaran	Program	Kegiatan	Sum of rabJumlahACC	Waktu Pelaksanaan
		Pemetaan tenaga kependidikan calon peserta pelatihan bahasa asing	326.200.000	Jan-des
		Pemetaan tenaga kependidikan calon peserta pelatihan kemampuan ICT	403.074.000	Jan-des
		Pengajuan angka kredit tertentu	28.735.000	-
		Sosialisasi peta karir tendik	12.000.000	Jan-des
Meningkatnya kontribusi UNPAD untuk daya saing Jawa Barat dan Indonesia yang memberikan dampak bagi kesejahteraan seluruh masyarakat			720.000	
	Satu Departemen Satu Pakar Dunia (SADEPA)		720.000	Januari - Desember
		Pembuatan proposal pengabdian masyarakat berbasis riset	720.000	Jan-des
Meningkatnya relevansi dan integrasi pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat			146.084.779.598	
	Operasional Pendidikan		142.887.999.698	Januari - Desember
		Beasiswa & kesejahteraan mahasiswa	221.000.000	Sept-Okt
		CDC & Tracer Study	214.740.000	Apr-Des
		Keikutsertaan lomba tingkat nasional/Internasional		Jan-Des

Sasaran	Program	Kegiatan	Sum of rabJumlahACC	Waktu Pelaksanaan
			897.967.890	
		Layanan Teknologi Informasi	9.820.000.000	Jan-Des
		Meningkatkan kompetensi dosen pendamping kemahasiswaan	47.395.186	Jan-des
		Pelaksanaan perkuliahan	20.500.972.863	Jan-des
		Pelaksanaan Praktikum Internal Kampus	9.972.294.611	Jan-des
		Pelaksanaan Ujian	3.286.422.000	Jan-des
		Pembinaan keorganisasian, minat dan bakat mahasiswa	8.850.160.606	Jan-des
		Pembinaan kewirausahaan mahasiswa	7.780.173	Jan-des
		Pembinaan mahasiswa bidang penalaran	854.240.569	Jan-des
		Pemeliharaan Sarana dan Prasarana	69.016.140.500	Jan-des
		Penerimaan Mahasiswa Baru	19.198.885.300	Mei-Okt
	Satu Alumni Untuk Maslahat (SAUMAT)		221.019.900	Januari - Desember
		Melaksanakan tracer study dan analisis data	17.180.000	Jan-des
		Pelaksanaan Sertifikasi/ Uji Kompetensi	16.000.000	Jan-des
		Penyelenggaraan temu alumni secara reguler	187.839.900	Okt
	Satu Mahasiswa Satu Prestasi (SWADESI)		1.425.320.000	Januari - Desember
		Pelaksanaan pelatihan soft skill	100.920.000	Jan-des

Sasaran	Program	Kegiatan	Sum of rabJumlahACC	Waktu Pelaksanaan
		Mengikuti kompetisi nasional yang diselenggarakan kementerian	246.000.000	Jan-des
		Mengikuti PIMNAS	20.480.000	Jan-des
		Mengirimkan mahasiswa mengikuti kompetisi tingkat internasional	410.000.000	Jan-des
		Pelatihan kewirausahaan	50.520.000	Jan-des
		Pemetaan potensi calon penerima beasiswa	82.000.000	Jan-des
		Pemetaan potensi instansi pemberi beasiswa	230.000.000	April
		Pendampingan pelaksanaan kewirausahaan	280.000.000	Mar-Agst
		Pendampingan penulisan PKM	5.400.000	Jan-des
	Satu Prodi Satu Mitra PT Internasional (SASAMI)		1.550.440.000	Januari - Desember
		Evaluasi dan pengembangan kurikulum berbasis kompetensi	1.498.940.000	Mei-Des
		Monitoring pelaksanaan student exchange		
		Penyiapan mahasiswa calon peserta exchange	51.500.000	Jan-des
Terwujudnya kemandirian melalui peningkatan nilai tambah hasil inovasi menggunakan kemitraan pentahelix			85.835.895.254	
	Motekar		2.574.300.000	Januari - Desember
		Hilirisasi produk		Jan-des

Sasaran	Program	Kegiatan	Sum of rabJumlahACC	Waktu Pelaksanaan
			1.852.700.000	
		Menyelenggarakan innovation award	700.000.000	-
		Penjaringan dan inisiasi riset unggulan	21.600.000	Jan-des
	Operasional Pendidikan		1.650.000	Januari - Desember
		Pelaksanaan Hibah Internal Unggulan		
		Pengelolaan jurnal ilmiah		
		Publikasi nasional dan internasional	1.650.000	Jan-des
	Satu Departemen Satu Pakar Dunia (SADEPA)		5.000.000.000	Januari - Desember
		Penyusunan roadmap PM berbasis riset	5.000.000.000	Peb-Des
	Satu Dosen Satu Publikasi Internasional (SENSASI)		78.259.945.254	Januari - Desember
		Meningkatkan keterlibatan dosen ke dalam kelompok riset yang sudah mapan	74.498.074.590	Jan-des
		Menyelenggarakan kegiatan seminar internasional	8.100.000	Jan-des
		Monitoring data sitasi index di scopus	15.000.000	Jan-des
		Pemetaan potensi pemberi hibah internasional	40.000.000	Jan-des
		Pemetaan potensi pemberi hibah nasional	40.000.000	Jan-des
		Pemetaan potensi publikasi pada jurnal internasional	17.750.000	Jan-des

Sasaran	Program	Kegiatan	Sum of rabJumlahACC	Waktu Pelaksanaan
		Pendampingan penulisan artikel ilmiah internasional	20.000.000	Jan-des
		Penguatan kelompok riset dosen	25.620.000	Jan-des
		Pengusulan proposal hibah internasional	5.000.000	Jan-des
		Pengusulan proposal hibah kompetitif nasional	5.400.000	Jan-des
		Penyediaan akses database artikel ilmiah (scopus)		
		Penyediaan proof reader	90.000.000	Jan-des
		Pertemuan ilmiah departemen (Seminar, Kajian literatur, diskusi ilmiah)	3.409.250.664	Jan-des
		Pertemuan rutin kelompok riset	750.000	Jan-des
		Usulan bantuan biaya publikasi jurnal	85.000.000	Jan-des
	Satu Fakultas Satu Rekognisi (SAFARI)			Januari - Desember
		Penyediaan akses database artikel ilmiah (scopus)		
	Satu Tendik dengan Satu Karya (SADIKDAYA)			Januari - Desember
		Monitoring dan laporan		
Terwujudnya rekognisi global			671.746.073.816	
	Motekar		659.265.000	Januari - Desember
		Income Generate & Branding Improvement	200.000.000	Mei
		Pemetaan jurnal yang siap untuk diakreditasi	19.320.000	Jan-des

Sasaran	Program	Kegiatan	Sum of rabJumlahACC	Waktu Pelaksanaan
		Pendampingan dalam penyusunan dokumen akreditasi	10.335.000	-
		Pengajuan akreditasi	317.000.000	Apr-Okt
		Standarisasi kurikulum vokasi	25.090.000	Mei
		Update data terkait pengelolaan akademik dan non akademik	87.520.000	Agst
	Operasional Pendidikan		128.510.543.160	Januari - Desember
		Kampus Merdeka	3.763.950.000	Jan-des
		Layanan sumber daya akademik & perpustakaan	7.691.577.042	Jan-des
		Pembangunan dan renovasi gedung	52.737.556.868	Jan-des
		Pengadaan Buku Perpustakaan		
		Pengadaan Peralatan Laboratorium Pendidikan	15.023.265.182	Jan-des
		Pengadaan Peralatan Lainnya	9.764.466.835	Jan-des
		Pengadaan Peralatan Penunjang Pendidikan	26.682.812.233	Jan-des
		Pengadaan Peralatan Perkantoran	5.755.124.700	Jan-des
		Ujian Kompetensi & Profesi	1.872.723.300	Jan-des
		Wisuda	5.219.067.000	Maret, Mei, Agst, Nov
	Satu Fakultas Satu Rekognisi (SAFARI)		540.530.243.456	Januari - Desember

Sasaran	Program	Kegiatan	Sum of rabJumlahACC	Waktu Pelaksanaan
		Match making mata kuliah dengan mata kuliah univ mitra di luar negeri	608.182.000	Apr-Des
		Menjalin kerjasama dengan stakeholders dalam dan luar negeri	531.416.787.676	Jan-Des
		Optimalisasi kerjasama PT Luar Negeri		
		Pembuatan program Integrated Summer course	307.850.000	Jul-Okt
		Pembuatan short program yang sesuai dengan permintaan mitra		
		Pemetaan jurnal yang siap untuk diakreditasi	19.320.000	Mar
		Pemetaan prodi/fakultas berpotensi akreditasi internasional	767.705.000	Jan-Des
		Pendampingan akreditasi oleh asesor internal	2.732.033.880	Mar-Des
		Pendampingan dalam penyusunan dokumen akreditasi	10.335.000	Apr-Des
		Pengajuan akreditasi jurnal	179.180.000	Jan-des
		Penyusunan dokumen akreditasi sesuai standar internasional	1.352.145.000	Jan-Des
		Update konten website fakultas dan prodi dalam bahasa asing	6.396.500	Jan-des
		Visitasi akreditasi prodi	3.130.308.400	Jan-Des
	Satu Prodi Satu Mitra PT Internasional (SASAMI)		2.046.022.200	Januari - Desember
		Kerjasama dengan PT DL/LN	3.600.000	Jan-des
		Kerjasama pendidikan di tingkat internasional	34.600.000	Jan-des

Sasaran	Program	Kegiatan	Sum of rabJumlahACC	Waktu Pelaksanaan
		Kesiapan prodi dalam penyelenggaraan blended learning/ PJJ	92.400.000	Jan-des
		Mengusulkan proposal untuk penyelenggaraan blended learning/PJJ ke Rektor	42.420.000	Jan-des
		Menyelenggarakan kelas internasional	104.500.000	-
		Pembuatan modul dan penggunaan elearning	12.800.000	Jan-des
		Pembuatan program Integrated Summer course	7.000.000	Jan-des
		Pembuatan short program yang sesuai dengan permintaan mitra		Jan-des
		Pembukaan prodi Pascasarjana multidisiplin sesuai kebutuhan	16.480.000	Jan-des
		Pemetaan dosen yang berpotensi untuk mengampu mata kuliah daring	10.000.000	-
		Pemetaan kebutuhan bidang ilmu	37.740.000	
		Pendampingan akreditasi oleh asesor internal	619.202.200	
		Pendampingan penyusunan modul berbasis daring	168.680.000	
		Penguatan peran SPM dalam monev berkala	53.920.000	-
		Penyesuaian kurikulum	56.000.000	
		Update konten website fakultas dan prodi dalam bahasa inggris	9.000.000	
		Update standar mutu pembelajaran	91.800.000	Apr-sept
		Updating data dan dokumen setiap saat	2.880.000	sept

Sasaran	Program	Kegiatan	Sum of rabJumlahACC	Waktu Pelaksanaan
		Visitasi akreditasi prodi unggul	683.000.000	Jan-des
Terwujudnya tata kelola yang baik dan mendukung kemandirian			55.453.947.980	
	Motekar		2.072.370.000	Januari - Desember
		Audit Eksternal	1.000.000.000	Sep-Des
		Penguatan Tata Kelola dan Kelembagaan	30.150.000	Jan-des
		Penjaringan karya inovatif dan unggulan	21.600.000	-
		penyusunan dan revisi rencana program dan anggaran tingkat fakultas	420.620.000	Jan-des
		Update SOP layanan administrasi	600.000.000	-
	Operasional Pendidikan		53.381.577.980	Januari - Desember
		Operasional Perkantoran	52.617.387.980	Jan-Des
		Pelaksanaan Monev	764.190.000	Mar,Jun,Sept,Des
Grand Total			1.310.603.216.040	

Deskripsi	BPPTNBH	SELAIN APBN
Meningkatkan kualitas dan keunggulan sumber daya manusia berdaya saing global	730.600.000	19.143.430.500
Motekar		4.996.600.000

Deskripsi	BPPTNBH	SELAIN APBN
Satu Alumni Untuk Maslahat (SAUMAT)		532.800.000
Satu Departemen Satu Pakar Dunia (SADEPA)		5.631.394.000
Satu Dosen Satu Publikasi Internasional (SENSASI)		631.207.500
Satu Fakultas Satu Rekognisi (SAFARI)	730.600.000	4.832.500.000
Satu Tendik dengan Satu Karya (SADIKDAYA)		2.518.929.000
Meningkatnya kontribusi UNPAD untuk daya saing Jawa Barat dan Indonesia yang memberikan dampak bagi kesejahteraan seluruh masyarakat		720.000
Satu Departemen Satu Pakar Dunia (SADEPA)		720.000
Meningkatnya relevansi dan integrasi pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	55.471.750.000	90.613.029.599
Satu Alumni Untuk Maslahat (SAUMAT)		221.019.900
Satu Mahasiswa Satu Prestasi (SWADESI)		1.425.320.000
Satu Prodi Satu Mitra PT Internasional (SASAMI)		1.550.440.000
Support peningkatan relevansi dan integrasi pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	55.471.750.000	87.416.249.699
Terwujudnya kemandirian melalui peningkatan nilai tambah hasil inovasi menggunakan kemitraan pentahelix		85.835.895.254
Motekar		2.574.300.000
Satu Departemen Satu Pakar Dunia (SADEPA)		5.000.000.000
Satu Dosen Satu Publikasi Internasional (SENSASI)		78.259.945.254
Satu Fakultas Satu Rekognisi (SAFARI)		
Satu Tendik dengan Satu Karya (SADIKDAYA)		
Support Motekar		1.650.000
Terwujudnya rekognisi global	1.065.250.000	670.940.323.816

Deskripsi	BPPTNBH	SELAIN APBN
Motekar		659.265.000
Satu Fakultas Satu Rekognisi (SAFARI)	50.000.000	540.480.243.456
Satu Prodi Satu Mitra PT Internasional (SASAMI)		2.046.022.200
Support terwujudnya rekognisi global	1.015.250.000	127.754.793.160
Terwujudnya tata kelola yang baik dan mendukung kemandirian	33.164.671.000	353.917.045.872
Motekar		2.072.370.000
Support terwujudnya tata kelola yang baik dan mendukung kemandirian	33.164.671.000	351.844.675.872
Total	90.432.271.000	1.220.450.445.041

IV. PENANGGUNG JAWAB PROGRAM DAN KEGIATAN STRATEGIS UNPAD

Pelindung : **Rektor Universitas Padjadjaran**

Pengarah : **Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kemahasiswaan**
Wakil Rektor Bidang Sumber Daya dan Keuangan
Wakil Rektor Bidang Riset dan Inovasi
Wakil Rektor Bidang Organisasi dan Perencanaan

NO	PROGRAM DAN KEGIATAN STRATEGIS	PENANGGUNGJAWAB
1	Satu Alumni Untuk Masalah (SAUMAT)	Direktur Kemahasiswaan Dan Hubungan Alumni
2	Satu Departemen Satu Pakar Dunia (SADEPA)	1. Direktur Pendidikan Dan Internasionalisasi 2. Direktur Perencanaan Dan Sistem Informasi
3	Satu Dosen Satu Publikasi Internasional (SENSASI)	1. Direktur Pendidikan Dan Internasionalisasi 2. Direktur Riset Dan Pengabdian Pada Masyarakat
4	Satu Fakultas Satu Rekognisi (SAFARI)	Direktur Pendidikan Dan Internasionalisasi
5	Satu Mahasiswa Satu Prestasi (SWADESI)	Direktur Kemahasiswaan Dan Hubungan Alumni
6	Satu Prodi Satu Mitra PT Internasional (SASAMI)	1. Direktur Inovasi Dan Korporasi 2. Direktur Tata Kelola, Legal, Dan Komunikasi
7	Satu Tendik dengan Satu Karya (SADIKDAYA)	Direktur Sumber Daya Manusia

Nomor telepon dan alamat Penanggungjawab Program Dan Kegiatan Strategis:
Telepon (022) 84288888 Laman: www.unpad.ac.id, Email: humas@unpad.ac.id
Jalan Ir. Soekarno Km. 21 Jatinangor, Sumedang 45363

